



الشروط المرجعية

عطاء / مشروع إعداد الخطة الاستراتيجية الخمسية لهيئة الاستثمار
(2025 - 2021)

خلفية عامة

تعمل هيئة الاستثمار تجسيدا لرؤى وتوجيهات جلالة الملك عبد الله الثاني بن الحسين على تعزيز البيئة الاستثمارية وتقديم الخدمة المثلى للمستثمر والترويج للفرص الاستثمارية ، بالإضافة الى تنظيم جهود تطوير وإدارة المناطق التنموية في المملكة.

وتهدف الهيئة الى دعم قطاعات الاستثمار من خلال تحديث التشريعات المعمول بها، تعزيز حزمة الحوافز الممنوحة للمستثمرين، تبسيط إجراءات إقامة المشاريع والحصول على التراخيص اللازمة من خلال النافذة الاستثمارية التي تضم ممثلين عن مختلف الجهات الحكومية لتوفير خدمات تسجيل و ترخيص المشاريع المنوي اقامتها في المملكة.

كما توفر الهيئة معلومات عن الإستثمار في الاردن، و إبراز أكثر الفرص الإستثمارية قابلة للنجاح و النمو في القطاعات الحيوية، الى جانب توفير دراسات جدوى أولية للمشاريع الواعدة. كما تعمل الهيئة على التنسيق بين المستثمرين من جهة، والقطاعين العام والخاص من جهة أخرى، مما يمهد الطريق أمام شركات محتملة.

ويستمر دور الهيئة الى مرحلة ما بعد اقامة المشاريع الاستثمارية من خلال تطوير البيئة الإستثمارية للمحافظة على و/او زيادة رضا المستثمر، بالإضافة الى تحديد التحديات والعمل على إزالتها و/ أو الحد من أثارها بالتنسيق والتعاون مع الجهات ذات العلاقة في القطاعين العام والخاص.

الهدف العام من المشروع

إعداد خطة إستراتيجية خمسية 2021-2025 لهيئة الإستثمار تضمن تحقيق رؤية ورسالة وأهداف تساهم في تحقيق التنمية الاقتصادية الشاملة والمستدامة، النفاذ الى الاسواق العالمية، زيادة القدرة التنافسية، المساهمة في توفير فرص عمل ذات قيمة مضافة، وتمويل المشاريع التنموية.

مراحل تنفيذ المشروع:

أولاً: مرحلة النشاطات المطلوبة

1. اعداد تقرير أولي Inception Report خلال أسبوع من تاريخ التعاقد بحيث يوضح أهداف ومجال، منهجية العمل، وخطة العمل والبرنامج الزمني لتنفيذ المشروع.
2. تحليل وتقييم البيئة على المستويين الداخلي و الخارجي بحيث تمثل نتائج هذه الدراسة نقطة الانطلاق في إعداد الخطة الاستراتيجية، ومدخلاً أساسياً في عملية تقييم مستوى النضج المؤسسي وتعريف الحالة المرجعية، بالإضافة الى تصميم بطاقة الاداء المتوازن (Balance Score Card)

ثانياً: مرحلة تعريف المكونات الاستراتيجية الرئيسية:

تشكل المكونات الإستراتيجية الأساسية المرجعية والمعياري الاساسي لبناء الخطة الاستراتيجية و تعريف التوجهات والمحاور الاستراتيجية، الرؤية، الرسالة، الاهداف، القيم، والخارطة الاستراتيجية العامة للهيئة.

ثالثا: مرحلة اعداد الخطة الاستراتيجية:

تهدف هذه المرحلة الى تصميم بطاقة الأداء المتوازن بناء على نتائج المراحل السابقة والتي تشكل بدورها المحور الرئيسي للخطة الاستراتيجية، والتي ستعكس التوجهات الاستراتيجية، الاهداف الاستراتيجية، مؤشرات الأداء، المستهدفات، الجداول الزمنية، والمبادرات الاستراتيجية ذات العلاقة.

رابعا: مرحلة اعداد استراتيجية ادارة المخاطر المصاحبة للخطة الاستراتيجية:

اعداد استراتيجية المخاطر المصاحبة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية الخمسة، بحيث توضح مجالات الخطورة لكل هدف استراتيجي، احتمالية حدوث الخطورة، درجة تأثير الخطورة على خطورة أخرى لهدف أو أهداف أخرى، درجة الخطورة لكل هدف / استراتيجية، أساليب التعامل مع مجالات الخطورة، وتحديد مسؤوليات المديرين ذات العلاقة سواء بشكل فردي او تشاركي.

المخرجات المطلوب تسليمها:

- تقرير مفصل للتحليل البيئي (لنقاط القوة والضعف والفرص و التهديدات) مع توضيح الدليل الموضوعي والحقائق المعززة للنتائج ومستوى التأثير على تحقيق الرؤية والرسالة والاهداف المؤسسية.
- تحليل الاولويات بناء على درجة التأثير واقتراح خطط وبرامج التصحيح المناسبة.
- تحليل وتعريف الحالة المرجعية للهيئة بناء على نتائج الدراسة (Baseline Definition).
- تحديد الوزن النسبي واعتمادية وتأثير العوامل .
- (مبدأ السبب والنتيجة) لاستخلاص حجم التأثير لكل من العوامل مع بعضها البعض.
- مصفوفة المبادرات والمشاريع، بطاقة الاداء المتوازن، خارطة الطريق الاستراتيجية، تعريف الإنجاز السنوي والتراكمي، لوحات المراقبة (Dashboards).
- الخطة الاستراتيجية الخمسية 2021-2025 لهيئة الاستثمار.
- خطة ادارة المخاطر المصاحبة للخطة الاستراتيجية الخمسية.
- خطة تنفيذية لكافة المديرين / الوحدات في الهيئة لتحقيق الخطة الاستراتيجية.

شكل التعاقد لتنفيذ المشروع:

ستعمل هيئة الاستثمار على التعاقد مباشرة مع الشركة الذي ستتم احالة العطاء عليها.

الشروط المطلوبة من المتقدمين للعطاء

خبرات سابقة مماثلة في اعداد خطط استراتيجية لاتقل عن 10 سنوات.

الفترة الزمنية لتنفيذ المشروع

من المتوقع أن تقوم الشركة المتعاقد معها على تنفيذ المشروع خلال أربعة أشهر من تاريخ توقيع العقد.

وثائق تقديم العطاء:

- على الشركات المتقدمة لهذا العطاء تقديم الوثائق التالية:
- عرض فني على ان يتضمن العرض الفني السير الذاتية للخبراء الذين سيعملون على الخطة الاستراتيجية للهيئة بحيث يكون للهيئة الحق في اختيارهم وسيتم تحديد ساعا ت تواجههم للعمل داخل الهيئة من خلال الاتفاقية التي سيتم توقيعها مع الشركه .
 - عرض مالي (منفصل) + كفالة دخول العطاء

آلية تقييم واحالة العطاء:

1. يتم تحديد 80% علامة للتقييم الفني، و 20% للتقييم المالي.
2. سيتم توزيع علامات العرض الفني 80% حسب النسب التالية:
 - المنهجية 50%
 - مدى فهم المهمة 30%
 - خبرات الشركة 15%
 - الاطار الزمني 5%
3. سيتم فتح العرض المالي فقط للشركات المؤهلة فنياً.