

دراسة الجدوى الاقتصادية المبدئية
لمشروع إنشاء مركز معالجة اضطراب الطيف التوحدي
محافظة العاصمة

نيسان، 2017



جدول المحتويات

5.....	1. الملخص التنفيذي
7.....	2. البيئة الاقتصادية الكلية
7.....	2.1 لمحة عن المملكة الأردنية الهاشمية
8.....	2.2 السكان
10.....	2.3 المؤشرات الاقتصادية في المملكة
13.....	2.4 البيئة الاستثمارية في المملكة
16.....	2.5 البيئة الاقتصادية في الأجل القصير والمتوسط
17.....	3. دراسة السوق
17.....	3.1 وصف المشروع
17.....	3.2 وصف الخدمات المتوقعة
17.....	3.3 تحليل الطلب المتوقع
19.....	3.4 تحليل العرض المتوقع
26.....	3.5 الاستراتيجية التسويقية
29.....	3.6 الحصة السوقية المتوقعة
30.....	4. الدراسة الفنية للمشروع
30.....	4.1 الطاقة التصميمية للمشروع
30.....	4.2 الموارد المادية المطلوبة
31.....	4.3 الموارد البشرية المطلوبة
32.....	4.4 الاشتراطات الخاصة
32.....	4.5 التراخيص المطلوبة
33.....	4.6 الجدول الزمني للمشروع
34.....	5. الدراسة المالية للمشروع
34.....	5.1 الافتراضات المالية
35.....	5.2 تكاليف الاستثمار
35.....	5.3 التمويل
36.....	5.4 الإيرادات
37.....	5.5 التكاليف المتوقعة
39.....	5.6 القوائم المالية المتوقعة
42.....	5.7 التحليل المالي والاقتصادي والاجتماعي

45	دراسة المخاطر وتحليل الحساسية	6
45	دراسة المخاطر	6.1
48	تحليل الحساسية	6.2
51	الملحق رقم (1)	7



1. الملخص التنفيذي

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد الجدوى الاقتصادية المبدئية لمشروع تأسيس مركز متخصص لعلاج الأطفال المصابين باضطراب الطيف التوحدي، وذلك من خلال تقديم كافة الخدمات العلاجية لهم وفقاً للمعايير الصحية المعتمدة ومواكبة آخر المستجدات الحاصلة في هذا القطاع عالمياً.

الجدول 1: المؤشرات الأولية للمشروع

اسم المشروع	مركز معالجة اضطراب الطيف التوحدي
القطاع	الصحي
المحافظة	العاصمة
المنطقة	عمان
الخدمات	<ul style="list-style-type: none"> • خدمات التشخيص والتقييم لحالات المصابين • خدمات العلاج الوظيفي والسلوكي • خدمات علاج النطق واللغة • خدمات العلاج الطبيعي • خدمات العلاج بالتغذية والحمية الطبية • خدمات الإرشاد والدعم الأسري • خدمات الدمج الأكاديمي
وصف المشروع	<p>سيتم تأسيس مركز متخصص لعلاج الأطفال المصابين باضطراب الطيف التوحدي سواء في المملكة و/أو الدول العربية المجاورة، حيث يعمل المركز على تقديم الخدمات العلاجية المتكاملة لهم من خلال توفير المناهج والبرامج والبيئة التعليمية التربوية الملائمة والمتطورة باستخدام الأدوات المساعدة والتجهيزات اللازمة للغرف الصفية، وذلك من خلال تعيين الكادر المؤهل من ذوي الخبرة العملية في معالجة المصابين باضطراب الطيف التوحدي. كما سيقوم المشروع بعقد شراكة استراتيجية مع أحد المراكز/المعاهد العالمية المتخصصة في هذا المجال مما سيساهم بتحقيق الميزة التنافسية للمشروع وضمان تقديم الخدمات بما يتناسب مع المعايير المعتمدة ومواكبة آخر المستجدات الحاصلة في هذا القطاع عالمياً.</p>
السوق المستهدف	<ul style="list-style-type: none"> • الأطفال المصابين باضطراب الطيف التوحدي في المملكة • الأطفال المصابين باضطراب الطيف التوحدي من الدول العربية
التكلفة الاستثمارية	تبلغ كلفة المشروع الاستثمارية 628 ألف دينار
متوسط معدل العائد على الاستثمار	يبلغ متوسط العائد على الاستثمار خلال الخمس سنوات حوالي 16.1%
معدل العائد الداخلي	يبلغ معدل العائد الداخلي للمشروع حوالي 21%

متوسط القيمة المضافة على المشروع	يبلغ متوسط القيمة المضافة على المشروع خلال خمس سنوات حوالي 521 ألف دينار
درجة المخاطرة	يشير تحليل الحساسية إلى انخفاض درجة مخاطرة المشروع للتغير في زيادة الاستثمار 10%، أو انخفاض الإيرادات 10%، أو زيادة التكاليف التشغيلية 10%
مبررات المشروع	<ul style="list-style-type: none"> تقديم خدمات متكاملة لمعالجة المصابين باضطراب الطيف التوحدي نتيجة لارتفاع عدد حالات التوحد المسجلة في الأردن والتي تتجاوز 10,000 حالة دعم ميزان المدفوعات من خلال تقديم العلاج للمصابين الأجانب من الدول المجاورة توظيف القوى العاملة
الجهات الشريكة	<ul style="list-style-type: none"> وزارة التربية والتعليم وزارة التنمية الإجتماعية المجلس الأعلى لشؤون الأشخاص المعوقين

2. البيئة الاقتصادية الكلية

2.1 لمحة عن المملكة الأردنية الهاشمية

تعد المملكة الأردنية الهاشمية بلداً محاطاً باليابسة بصورة شبه كلية باستثناء منطقة ميناء العقبة التي تقع في أقصى الجنوب حيث تعد تلك المنطقة منفذ الأردن الوحيد على البحر. ويحد المملكة من الغرب فلسطين والبحر الأبيض المتوسط كما وتحده السعودية من الجنوب والشرق، والعراق من الشمال الشرقي وسوريا من الشمال.

الشكل 1: خارطة المملكة الأردنية الهاشمية



هناك ثلاث مناطق مناخية تميز الأردن من الغرب إلى الشرق وتشمل هذه المناطق وادي الأردن الذي يقع أغلبه تحت مستوى سطح البحر ويعتبر شبه استوائي، والمناطق المرتفعة إلى الشرق من وادي الأردن، ويتراوح ارتفاعها ما بين 100 - 1500 متراً فوق سطح البحر وتعتبر من المناطق التي يسودها مناخ البحر الأبيض المتوسط والمناطق الصحراوية الممتدة إلى الشرق من المرتفعات.

تبلغ المساحة الكلية للمملكة حوالي 89.3 ألف كيلو متر مربع، وتسود الظروف شبه الصحراوية في ما يزيد على 80% من هذه المساحة التي تتواجد بها بعض الأراضي الرطبة كحوض الأزرق.

تنقسم المملكة إدارياً إلى إثنتي عشرة محافظة موزعة على ثلاثة أقاليم وهي: إقليم الشمال (ويضم محافظات إربد، المفرق، جرش وعجلون)، إقليم الوسط (ويضم محافظات العاصمة، الزرقاء، البلقاء، مادبا) وإقليم الجنوب (ويضم محافظات الكرك، الطفيلية، معان، العقبة)، أما المدن الرئيسية فهي عمان (العاصمة) والزرقاء وإربد.

2.2 السكان

استناداً إلى التعداد العام للسكان والمساكن لعام 2015، فقد بلغ عدد السكان في المملكة حوالي 9.5 مليون نسمة وبكثافة سكانية 107.3 نسمة/كم²، حيث تربعت محافظة العاصمة على المحافظات الأخرى بعدد السكان والبالغ حوالي 4 مليون نسمة وبكثافة سكانية 538.8 نسمة/كم² ويعود ذلك بشكل رئيسي لكونها المحافظة الأكثر جذباً للأردنيين وللقادمين إلى المملكة من الجنسيات الأخرى، وتلتها محافظة إربد بعدد سكان 1.8 مليون نسمة ومن ثم محافظة الزرقاء بعدد سكان 1.4 مليون نسمة. وتعتبر محافظة الطفيلة هي الأقل من حيث عدد السكان فيبلغ عدد السكان فيها حوالي 96 ألف نسمة.

الجدول 2: عدد السكان والكثافة السكانية في المملكة لعام 2015

المحافظة	عدد السكان (تسمة)	المساحة (كم ²)	الكثافة السكانية (تسمة/كم ²)
إقليم الوسط			
العاصمة	4007526	7,579	528.8
الزرقاء	1364878	4761	286.7
البلقاء	491709	1120	439.0
مادبا	189192	940	201.3
إقليم الشمال			
إربد	1770158	1572	1126.1
المفرق	549948	26551	20.7
جرش	237059	410	578.2
عجلون	176080	420	419.2
إقليم الجنوب			
الكرك	316629	3495	90.6
الطفيلة	96291	2209	43.6
معان	144082	32832	4.4
العقبة	188160	6905	27.2
مجموع المملكة	9531712	88793.5	107.3

المصدر: دائرة الإحصاءات العامة، التعداد العام للسكان والمساكن لعام 2015

ومن جهة أخرى، فقد بلغ معدل النمو السكاني حوالي 3% في عام 2010 وازداد ليصل إلى 9% خلال العامين 2013 و2014 ومن ثم انخفض بشكل قليل خلال عام 2015 ليصل نحو 8% وذلك بحسب المسوح السكانية لدائرة الإحصاءات العامة، ويعزى السبب في ارتفاع معدلات النمو إلى توافد أعداد كبيرة من اللاجئين السوريين إلى المملكة مما ترتب عليه حدوث تراجع ملحوظ في مؤشر نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي ونسبة 5.4% ليصل إلى 1,197.4 دينار وذلك استناداً إلى البنك المركزي الأردني.

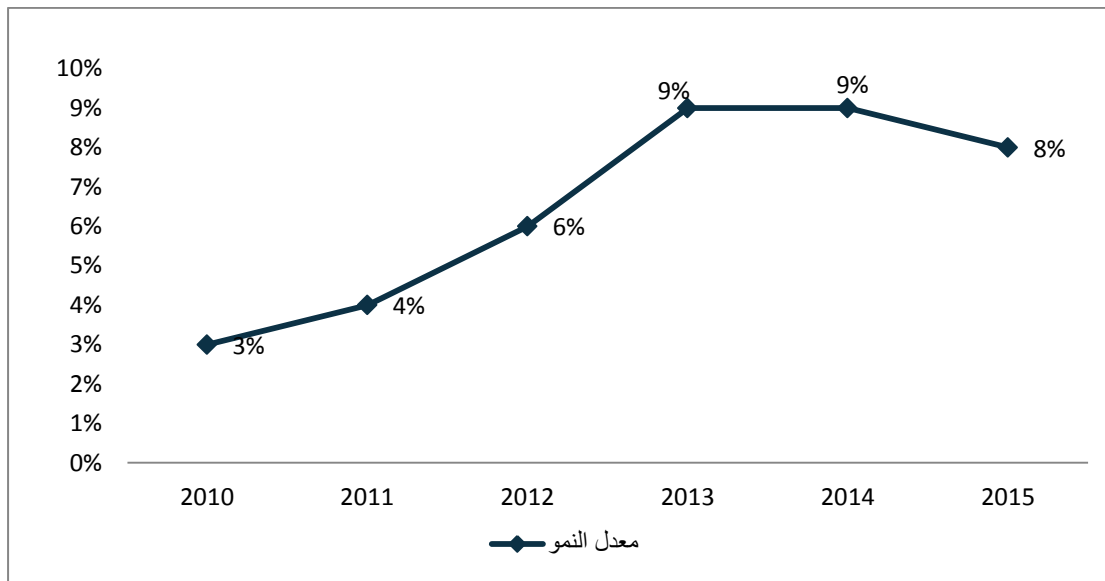
كما شهد معدل البطالة بين الأردنيين ارتفاعاً بمقدار 1.1 نقطة مئوية ليصل إلى 13%، وذلك نظراً لما يعانيه سوق العمل من اختلالات هيكلية واستحواذ العمالة الوافدة متدنية الأجر على عدد كبير من فرص العمل الجديدة في الاقتصاد وذلك بحسب البنك المركزي الأردني.

الجدول 3: عدد السكان والنمو السكاني في المملكة

2015	2014	2013	2012	2011	2010	
9531.7	8804.0	8114.0	7427.0	6993.0	6698.0	عدد السكان
%8	%9	%9	%6	%4	%3	معدل النمو

المصدر: دائرة الإحصاءات العامة

الشكل 2: معدل النمو السكاني في المملكة



2.3 المؤشرات الاقتصادية في المملكة¹

ما زال الوضع الذي تعاني منه دول المنطقة من عدم الاستقرار والإغلاق الكلي أو الجزئي للحدود ومنها حدود لأسواق هامة لمنتجات المملكة إلى تراجع في أداء العديد من المؤشرات الاقتصادية بما فيها مؤشرات القطاع الخارجي، كالصادرات الوطنية، والدخل السياحي، والاستثمار الأجنبي المباشر الأمر الذي أسهم في تباطؤ النمو الاقتصادي إلى نحو 2.4% في عام 2015، مقابل 3.1% خلال عام 2014. وقد جاء النمو المتحقق خلال عام 2015 مدفوعاً بنمو معظم القطاعات الاقتصادية. لاسيما خدمات المال والتأمين والعقارات، والنقل والتخزين والاتصالات، والصناعة الاستخراجية، والصناعة التحويلية، والزراعة، إذ ساهمت هذه القطاعات مجتمعة بمقدار 1.8 نقطة مئوية (أو ما نسبته 75%) من معدل النمو المتحقق خلال عام 2015، وهو ما يشير إلى تنوع مصادر النمو الاقتصادي في المملكة.

علاوة على ذلك سجل المستوى العام للأسعار انخفاضاً في أسعار النفط والسلع والخدمات المرتبطة بها في الأسواق العالمية، وبالتالي شهد المستوى العام للأسعار، مقاساً بالتغير النسبي في متوسط الرقم القياسي لأسعار المستهلك، انكماشاً بنسبة 0.9% خلال عام 2015 بالمقارنة مع تضخم نسبته 2.9% في عام 2014.

كما سجل عجز الموازنة العامة بعد المساعدات ارتفاعاً بمقدار 1.2 نقطة مئوية مسجلاً 3.5% كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي مقابل 2.3% خلال العام الماضي إضافة إلى تسجيل الحساب الجاري لميزان المدفوعات عجزاً بلغ 8.9% كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي، مقابل 7.3% خلال عام 2014. وفيما يتعلق بالمديونية، بشقيها الداخلي والخارجي، فقد بلغ صافي الدين العام 22,847.5 مليون دينار (85.8% من الناتج) في نهاية عام 2015، وبارتفاع مقداره 5.0 نقاط مئوية من الناتج. أما إجمالي الدين العام فيبلغ 24,876.5 مليون دينار (93.4% من الناتج). وقد جاء ذلك الارتفاع نتيجة لتمويل كل من عجز الموازنة العامة والقروض المكفولة لكل من شركة الكهرباء الوطنية وسلطة المياه، هذا فضلاً عن تباطؤ النمو الاقتصادي خلال عام 2015. ومن الجدير بالذكر أن مديونية شركة الكهرباء الوطنية وسلطة المياه سجلت ما قيمته 6.7 مليار دينار في نهاية عام 2015.

أما على الصعيد النقدي والمصرفي فقد شهدت معظم المؤشرات النقدية تطوراً إيجابياً في أداؤها في عام 2015، وفي مقدمتها الاحتياطيات الأجنبية للبنك المركزي التي حافظت على مستويات مريحة بلغت نحو 14.2 مليار دولار، وانخفاض معدل الدورة ليعكس تحسن الطلب على الدينار الأردني كعملة ادخارية مقابل العملات الأجنبية الرئيسية الأخرى. وفيما يتعلق بنشاط البنوك المرخصة، سجل الرصيد القائم للتسهيلات الإئتمانية ارتفاعاً نسبته 9.5% ليصل إلى 21,103.5 مليون دينار في نهاية عام 2015. كما سجل إجمالي الودائع لدى البنوك المرخصة ارتفاعاً نسبته 7.7% في نهاية عام 2015 ليصل إلى 32,598.5 مليون دينار. وقد جاء التحسن في الودائع نتيجة لارتفاع الودائع بالدينار بمقدار 2,001.4 مليون دينار (8.3%) وارتفاع الودائع بالعملات الأجنبية بمقدار 336.1 مليون دينار (5.4%).

¹ المصدر: البنك المركزي الأردني

بالإضافة الى ذلك فقد سجلت العديد من مؤشرات القطاع الخارجي تراجعاً في أداؤها خلال عام 2015 جراء تعمق حالة عدم الاستقرار في المنطقة والإغلاق شبه التام للحدود مع كل من سوريا والعراق، إلا أن انخفاض أسعار النفط في الأسواق العالمية ساهم في انخفاض فاتورة مستوردات المملكة من الطاقة بشكل ملموس، حيث انخفضت بنسبة 40.6%، والتي أسهمت بدورها بتراجع إجمالي المستوردات وعجز الميزان التجاري بنسبة 11.4% و 14.0%، على التوالي.

في حين ارتفع عجز الحساب الجاري بعد المساعدات ليصل إلى 2,365.6 مليون دينار (8.9% من الناتج) خلال عام 2015، بالمقارنة مع عجز بلغ 1,851.7 مليون دينار (7.3% من الناتج) خلال عام 2014. ويعود هذا التراجع بشكل رئيس إلى تراجع الصادرات الكلية بنسبة 6.6%، وتراجع الفائض في حساب الخدمات بنسبة 27.7%، حيث انخفض الدخل السياحي بنسبة 7.1%، كما تراجع الفائض في حساب التحويلات الجارية نتيجة انخفاض المساعدات الخارجية.

كما أسفرت المعاملات الرأسمالية والمالية عن صافي تدفق للداخل بلغ 1,593.7 مليون دينار خلال عام 2015، مقابل 909.0 مليون دينار خلال عام 2014، وذلك نتيجة لارتفاع صافي التزامات المملكة نحو العالم الخارجي، حيث سجل الاستثمار الأجنبي المباشر صافي تدفق للداخل مقداره 904.4 مليون دينار، كما سجلت استثمارات الحافظة تدفقاً للداخل بلغ 918.4 مليون دينار، وذلك بسبب قيام المملكة بإصدار ما قيمته 2.0 مليار دولار سندات اليوروبونز السيادية في الأسواق العالمية، كما ارتفعت مسحوبات القروض للبنك المركزي نتيجة لاستخدام تسهيلات صندوق النقد الدولي والعربي بمقدار 543.3 مليون دينار.

هذا وقد أظهر وضع الاستثمار الدولي في نهاية عام 2015 ارتفاعاً في صافي التزامات المملكة نحو الخارج لتصل إلى 24,357.5 مليون دينار، مقارنة مع 22,578.8 مليون دينار في نهاية عام 2014، نتيجة ارتفاع رصيد الأصول والخصوم المالية الخارجية لكافة القطاعات الاقتصادية المقيمة في المملكة لتبلغ 18,657.9 مليون دينار و 43,015.5 مليون دينار خلال عام 2015، على التوالي.

الجدول 4: المؤشرات الاقتصادية الرئيسية 2011-2015 بالمليون دينار

2015	2014	2013	2012	2011	
9,532	8,804	8,114	7,427	6,993	عدد السكان (بالمليون نسمة)
13.0	11.9	12.6	12.2	12.9	معدل البطالة
الانتاج والأسعار					
26,289.6	25,141.2	23,611.2	21,690.0	20,288.8	الناتج القومي الإجمالي بأسعار السوق الجارية
26,637.4	25,437.1	23,851.6	21,965.5	20,476.6	الناتج المحلي الإجمالي بأسعار السوق الجارية
2.4	3.1	2.8	2.7	2.6	معدل النمو في الناتج المحلي الإجمالي بأسعار السوق الثابتة (%)
30,234.7	30,302.1	28,424.5	24,774.9	23,743.5	إجمالي الدخل القومي المتاح بالأسعار الجارية
-2.4	3.1	8.6	-0.2	4.7	معدل النمو في إجمالي الدخل القومي المتاح بالأسعار الثابتة (%)
-0.9	2.9	4.8	4.5	4.2	التغير في الرقم القياسي لأسعار المستهلك (%)
2.3	3.4	5.6	4.5	6.4	التغير في مخفض الناتج المحلي الإجمالي (%)

2015	2014	2013	2012	2011	
التقود والبنوك					
1.410	1.410	1.410	1.410	1.410	معدل سعر صرف الدينار مقابل الدولار الاميركي (دولار/دينار)
31,605.5	29,240.4	27,363.4	24,945.2	24,118.9	عرض النقد (ع2)
8,137.3	7,932.3	6,923.4	6,665.5	9,370.1	صافي الموجودات الأجنبية للجهاز المصرفي
23,468.2	21,308.1	20,440.0	18,279.7	14,748.8	صافي الموجودات المحلية للجهاز المصرفي
11,386.4	10,473.9	10,494.8	9,461.3	6,701.4	صافي الديون على الحكومة
18,704.5	17,852.8	17,222.5	15,953.6	14,925.0	الديون على القطاع الخاص (مقيم)
-6,622.7	-7,018.5	-7,277.3	-7,135.2	-6,877.6	صافي العوامل الأخرى ⁽¹⁾
26,014.5	24,013.1	21,003.0	17,711.1	19,119.1	الودائع بالدينار لدى البنوك المرخصة
6,584.0	6,247.9	6,590.2	7,258.6	5,258.8	الودائع بالعملة الأجنبية لدى البنوك المرخصة
3.75	4.25	4.50	5.00	4.50	سعر إعادة الخصم (%)
-	-	-	3.788	3.232	سعر فائدة اذونات الخزينة 6 أشهر (%)
المالية العامة					
6,796.4	7,267.6	5,758.9	5,054.2	5,413.9	إجمالي الإيرادات والمساعدات الخارجية
25.5	28.6	24.1	23.0	26.4	النسبة إلى الناتج المحلي الإجمالي (%)
7,722.9	7,851.1	7,077.1	6,878.2	6,796	إجمالي الإنفاق
29.0	30.9	29.7	31.3	33.2	النسبة إلى الناتج المحلي الإجمالي (%)
-926.5	-583.5	-1,318.2	-1,824.0	-1,382.7	العجز/ الوفر الكلي (على أساس الإستحقاق)
-3.5	-2.3	-5.5	-8.3	-6.8	النسبة إلى الناتج المحلي الإجمالي (%)
13,457.0	12,525.0	11,863.0	11,648.0	8,915.0	صافي الرصيد القائم للدين العام الداخلي
50.5	49.2	49.7	53.0	43.5	النسبة إلى الناتج المحلي الإجمالي (%)
9,390.5	8,030.1	7,234.5	4,932.4	4,486.8	الرصيد القائم للدين العام الخارجي ⁽²⁾
35.3	31.6	30.3	22.5	21.9	النسبة إلى الناتج المحلي الإجمالي (%)
التجارة الخارجية وميزان المدفوعات					
-2,365.6	-1,851.7	-2,487.7	-3,344.9	-2,098.8	الحساب الجاري
-8.9	-7.3	-10.4	-15.2	-10.2	النسبة إلى الناتج المحلي الإجمالي (%)
-7,249.3	-8,495.6	-8,270.1	-7,486.6	-6,261.7	الميزان التجاري (العجز -)
-27.2	-33.4	-34.7	-34.1	-30.6	النسبة إلى الناتج المحلي الإجمالي (%)
5,558.3	5,953.6	5,617.9	5,599.5	5,684.5	الصادرات السلعية (فوب)
12,807.6	14,449.2	13,888.0	13,086.1	11,946.2	المستوردات السلعية (فوب) ⁽³⁾
1,286.4	1,778.9	1,209.5	1,332.3	896.0	ميزان الخدمات (صافي)
-347.8	-295.9	-240.4	-275.5	-187.8	حساب الدخل (صافي)
3,945.1	5,160.9	4,813.3	3,084.9	3,454.7	التحويلات الجارية (صافي)
1,593.7	908.9	1,811.1	3,808.9	2,298.9	الحساب الرأسمالي والمالي (صافي)، منه:
905.1	1,426.7	1,281.2	1,074.3	1,055.0	الاستثمار الأجنبي المباشر في الأردن (صافي)

المصدر: النشرة الإحصائية الشهرية-البنك المركزي الأردني.

(1): يشمل على الديون على المؤسسات العامة والديون على المؤسسات المالية ويند صافي العوامل الأخرى كما يظهر في جدول المسح النقدي.

(2): يمثل هذا الرصيد إجمالي القروض المسحوبة مطروحا منه إجمالي التسديدات.

(3): لا تشمل على مستوردات الجهات غير المقيمة.

2.4 البيئة الاستثمارية في المملكة

قانون الاستثمار رقم 30 لسنة 2014

يعتبر قانون الاستثمار رقم 30 لسنة 2014 إطاراً تشريعياً ملائماً لجذب الإستثمارات الأجنبية وتحفيز للاستثمارات المحلية، فهو منافساً لما تضمنه من مزايا وحوافز و ضمانات لقوانين الإستثمار على مستوى الإقليم، حيث يقدم مجموعة من الحوافز والمزايا داخل وخارج المناطق التنموية والمناطق الحرة، كما ضمن القانون مجموعة من الاحكام العامة مثل ضمانات الاستثمار الاجنبي (إدخال وإخراج رأس المال، ادارة الاستثمار، التحويلات)، عدم جواز نزع ملكية الاستثمار. تسوية نزاعات الاستثمار، اتفاقيات حماية وتشجيع الاستثمار المتبادلة بين المملكة والدول الأخرى.

وفيما يلي أهم المزايا والحوافز التي يقدمها قانون الإستثمار للمشاريع الإستثمارية:

❖ الحوافز والمزايا خارج المناطق التنموية والمناطق الحرة

- إعفاء مدخلات انتاج القطاع الصناعي والحرفي من الرسوم الجمركية
- رد الضريبة العامة على المبيعات على مدخلات الانتاج للقطاع الصناعي والحرفي خلال (30) يوم
- إعفاء مستلزمات الإنتاج والموجودات الثابتة للقطاع الصناعي والحرفي من الرسوم الجمركية وتخفيض بنسبة (الصفر) على الضريبة العامة على المبيعات
- إعفاء الموجودات الثابتة للقطاع الصناعي والحرفي من الرسوم الجمركية وتخفيض بنسبة (الصفر) على الضريبة العامة على المبيعات
- رد للضريبة العامة على المبيعات على الخدمات اللازمة لممارسة النشاط الاقتصادي خلال (30) يوم
- تتمتع السلع اللازمة للأنشطة الاقتصادية المذكورة تالياً بالإعفاء من الرسوم الجمركية وتخضع للضريبة العامة على المبيعات بنسبة (الصفر):
- الزراعة والثروة الحيوانية، المستشفيات والمراكز الطبية المتخصصة، المنشآت الفندقية والسياحية، مدن التسلية والترويج السياحي، مراكز الاتصال، مراكز البحث العلمي والمختبرات العلمية، الإنتاج الفني والاعلامي، مراكز المؤتمرات والمعارض، نقل و/أو توزيع و/أو استخراج المياه والغاز والمشتقات النفطية، النقل الجوي والنقل البحري والسكك الحديدية

❖ الحوافز والمزايا داخل المناطق التنموية والمناطق الحرة

- %5 ضريبة دخل على الدخل المتأتي من النشاط الاقتصادي داخل المنطة التنموية
- %5 ضريبة دخل على الدخل المتأتي من النشاط الاقتصادي في القطاع الصناعي
- الإعفاءات الضريبية الممنوحة في المملكة على الصادرات من السلع والخدمات

- تخفيض على ضريبة المبيعات بنسبة (الصفر) على السلع والخدمات التي تستخدمها المؤسسة لغايات ممارسة نشاطها داخل المنطقة التنموية
- %7 ضريبة مبيعات على خدمات محددة مقدمة من شركة مسجلة في المنطقة عند استهلاكها داخل المنطقة.
- إعفاءات من الرسوم الجمركية باستثناء عدد محدد من السلع

نظام تخفيض ضريبة الدخل في المناطق الأقل نمواً رقم (44) لسنة 2016

- تم إقرار نظام تخفيض ضريبة الدخل في المناطق الأقل نمواً رقم (44) لسنة 2016 والذي يهدف إلى إيجاد بيئة جاذبة للاستثمار تسهم في تعزيز التنمية الاقتصادية في من خلال تخفيض ضريبة الدخل خارج المناطق التنموية في المناطق الأقل نمواً في المملكة والذي تم فيه حديد المناطق التي تتمتع بهذا التخفيض وأسسها ومعاييرها ومدته إضافة إلى تحديد الأنشطة المستثناة من هذا التخفيض
- وبموجب أحكام المادتين الرابعة والخامسة من النظام تم تصنيف المناطق الأقل نمواً في المملكة والتي تتمتع بالتخفيض من ضريبة الدخل إلى أربع فئات تتمتع كل فئة منها بنسبة تخفيض على ضريبة الدخل المستحقة على الأنشطة لمدة (عشرين سنة):
 - الفئة (أ): وتشمل لواء الأغوار الشمالية ولواء ديرعلا ولواء الشونة الجنوبية ولواء الأغوار الجنوبية ولواء الرويشد ولواء البادية الشمالية ولواء البادية الشمالية الغربية وقضاء الأزرق ولواء الجيزة باستثناء حدود بلدية الجيزة الجديدة ولواء الموقر باستثناء حدود بلدية الموقر ومحافظة العقبة باستثناء منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة، وتكون نسبة التخفيض لهذه الفئة 100 %
 - الفئة (ب): وتشمل محافظة معان ومحافظة الطفيلة ومحافظة الكرك ومحافظة عجلون، وتكون نسبة التخفيض لهذه الفئة 80%
 - الفئة (ج): وتشمل محافظة جرش ومحافظة المفرق ومحافظة اربد باستثناء حدود بلدية اربد الكبرى، وتكون نسبة التخفيض لهذه الفئة 60%
 - الفئة (د): وتشمل محافظة مادبا ومحافظة البلقاء ومحافظة العاصمة باستثناء أمانة عمان الكبرى ومحافظة الزرقاء باستثناء حدود بلدية الزرقاء وحدود بلدية الرصيفة، وتكون نسبة التخفيض لهذه الفئة 40%

الإتفاقيات التجارية والحرّة

من أهم هذه الإتفاقيات:

- انضمام الأردن إلى منظمة التجارة العالمية عام 2000، والذي أدى إلى فتح أسواق (150) دولة أمام الصادرات الأردنية من السلع والخدمات ووفر فرص جديدة للنفوذ إلى أسواق الدول الأخرى ضمن بيئة واضحة وشفافة من الإجراءات والقوانين والأنظمة
- مجموعة الإتفاقيات التجارية الإقليمية مثل إتفاق الشراكة الأردنية مع الاتحاد الأوروبي، وإتفاقية أغادير، وإتفاقية التجارة العربية الحرة، وإتفاقية التجارة الحرة بين الأردن ودول رابطة التجارة الحرة الأوروبية، واعتماد نظام قواعد المنشأ

الأورومتوسطي بما فيه قرار تبسيط قواعد المنشأ بين الأردن والاتحاد الأوروبي الذي دخل حيز التنفيذ بتاريخ 2016/7/19 ولغاية 2026/12/31

- مجموعة من الإتفاقيات التجارية الثنائية مع العديد من الدول مثل إتفاقية التجارة الحرة بين الأردن والولايات المتحدة، و المناطق الصناعية المؤهلة، وإتفاقية الأردن وسنغافورة للتجارة الحرة، وإتفاقية التجارة الحرة مع تركيا، وإتفاقية للتجارة الحرة مع كندا، وغيرها من الإتفاقيات
- توقيع أكثر من 35 إتفاقية مع الدول العربية والأجنبية لمنع الإزدواج الضريبي بين الأردن وتلك الدول حماية لحقوق المستثمرين
- توقيع "إتفاقية تشجيع وحماية الاستثمارات وانتقال رؤوس الأموال بين الدول العربية" عام 2000 مع 11 دولة عربية الأعضاء في مجلس الوحدة الاقتصادية العربية بهدف تهيئة البيئة المناسبة لإقامة الاستثمارات والتعاون الاقتصادي بين المستثمرين في الدول العربية وبالتالي دفع وتحفيز أنشطة الاستثمارات فيها من خلال تقديم التشجيع والحماية المتبادلة للاستثمارات العربية

تقرير التنمية البشرية لعام 2015

ترجع ترتيب المملكة في تقرير التنمية البشرية لعام 2015 الصادر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ب 3 مراكز واحتل المرتبة 80 بينما كان يحتل المرتبة 77 في تقرير التنمية البشرية لعام 2014، علماً بأن درجة المملكة على المؤشر قد تحسنت بشكل طفيف جداً.

تقرير التنافسية العالمي

تحسن ترتيب المملكة في تقرير التنافسية العالمي 2017/2016 ليقفز نقطة واحدة، وليحقق المرتبة 63 من 138 دولة في تقرير التنافسية العالمي 2017/2016، بدلاً من المرتبة 64 من 140 دولة في تقرير العام الماضي (2016/2015)، وهو تحسن غير ملموس خصوصاً بسبب انخفاض عدد الدول المشاركة في التقرير في هذا العام. كما احتلت المملكة المركز السادس عربياً بعد كل من الإمارات العربية المتحدة، وقطر، والمملكة العربية السعودية والكويت والبحرين والتي حلت في المراتب: 16 و 18، و 29، و 34، و 39، على التوالي.

تقرير ممارسة الأعمال

أما في تقرير ممارسة الأعمال الصادر عن مجموعة البنك الدولي فلا زالت المملكة تروح مكانها باحتلالها المرتبة 118 في تقرير العام 2017 متقدماً بمرتبة واحدة عن تقرير العام 2016 والذي احتلت فيه المرتبة 119، وسط تباين في أداء المؤشرات الفرعية المختلفة. وقد احتلت المملكة المركز التاسع عربياً في حين جاءت الإمارات العربية المتحدة الأولى عربياً إذ جاءت في المرتبة 26، تليها البحرين 63، ثم سلطنة عمان 66.

2.5 البيئة الاقتصادية في الأجل القصير والمتوسط

يشير تحليل المخاطر الذي تقوم به BMI إلى إن مخاطر الأردن السياسية والاقتصادية في الأجل القصير والمتوسط هي أفضل من المتوسط العام للعالم والشرق الأوسط، كما جاءت مخاطر الدولة والمخاطر التشغيلية ضمن مستويات مقبولة، كما تشير توقعات المؤسسات الدولية إلى تحقيق معدلات نمو مقبولة في المؤشرات الاقتصادية والتجارة الخارجية باستثناء الزيادة المستمرة في المديونية الداخلية والخارجية.

الجدول 5: تقييم درجة المخاطر قصيرة وطويلة الأجل

مخاطر الدولة	المخاطر التشغيلية	المدى الطويل		المدى القصير		
		اقتصادي	سياسي	اقتصادي	سياسي	
55.4	58.7	46.2	66.6	39.2	63.1	الأردن
56.1	55.9	56.9	58.4	49.4	60.2	تركيا
47.5	42.9	48.7	52.4	45.0	53.3	مصر
49.5	44.2	53.5	55.4	54.0	45.8	لبنان
34.3	32.5	36.5	32.2	38.1	33.1	الضفة الغربية وعزة
26.1	29.3	23.6	22.4	24.4	22.9	سوريا
48.3	46.6	48.7	51.2	46.9	49.4	متوسط المنطقة
54.6	49.8	51.9	61.3	50.7	64.1	متوسط العالم

المصدر: الاقتصاد ومخاطر الدولة، IHS، 15/9/2016

الجدول 6: أهم المؤشرات الاقتصادية الرئيسية 2016-2020

2020	2019	2018	2017	2016	المؤشر
3.1	3.2	2.8	2.7	2.6	معدل النمو في الناتج المحلي الإجمالي
50.9	47.8	44.8	42.1	39.6	الناتج المحلي الإجمالي (بالبليون دولار أمريكي)
11.0	10.7	10.4	10.1	9.8	عدد السكان (بالمليون)
3.2	4.0	3.3	1.8	0.7-	الرقم القياسي لأسعار المستهلك (% تغير)
9.6	8.8	8.2	7.6	7.3	الصادرات (بالبليون دولار أمريكي)
22.8	21.3	20.1	19.2	18.3	الواردات (بالبليون دولار أمريكي)
1.7	1.6	1.6	1.5	1.5	الاستثمار الأجنبي المباشر، صافي (بالبليون دولار أمريكي)
3.3	3.4	3.6	3.7	3.7	الاستثمار الأجنبي المباشر، صافي (% إجمالي الناتج المحلي)
17.7	16.8	15.7	14.9	13.9	احتياطي النقد الأجنبي (بالبليون دولار أمريكي)
36.0	33.7	30.7	27.8	24.4	مجموع الدين الخارجي (بالبليون دولار أمريكي)
70.6	70.4	68.6	66.0	61.6	مجموع الدين الخارجي (% إجمالي الناتج المحلي)
147.8	147.5	143.6	138.3	127.3	مجموع الدين الخارجي (% من كسب العملات الأجنبية)

المصدر: الاقتصاد ومخاطر الدولة، IHS، 15/9/2016

3. دراسة السوق

3.1 وصف المشروع

المشروع هو عبارة عن تأسيس مركز متخصص لعلاج الأطفال المصابين باضطراب الطيف التوحدي سواء في المملكة و/أو الدول العربية المجاورة، حيث يعمل المركز على تقديم الخدمات العلاجية المتكاملة لهم (خدمات التشخيص والتقييم، خدمات العلاج الوظيفي والسلوكي، خدمات علاج النطق واللغة... الخ) من خلال توفير المناهج والبرامج والبيئة التعليمية التربوية الملائمة والمتطورة باستخدام الأدوات المساعدة والتجهيزات اللازمة للغرف الصفية، وذلك من خلال تعيين الكادر المؤهل من ذوي الخبرة العملية في معالجة المصابين باضطراب الطيف التوحدي. سيقوم المشروع بعقد شراكة استراتيجية مع أحد المراكز/المعاهد العالمية المتخصصة في هذا المجال مما سيساهم بتحقيق الميزة التنافسية للمشروع وضمان تقديم الخدمات بما يتناسب مع المعايير المعتمدة ومواكبة آخر المستجدات الحاصلة في هذا القطاع عالمياً.

3.2 وصف الخدمات المتوقعة

تشتمل خدمات المشروع المتوقعة على ما يلي:

- خدمات التشخيص والتقييم لحالات المصابين
- خدمات العلاج الوظيفي والسلوكي
- خدمات علاج النطق واللغة
- خدمات العلاج الطبيعي
- خدمات العلاج بالتغذية والحمية الطبية
- خدمات الإرشاد والدعم الأسري
- خدمات الدمج الأكاديمي

3.3 تحليل الطلب المتوقع

يتأثر الطلب على خدمات معالجة المصابين باضطراب الطيف التوحدي بالعوامل التالية:

- معدلات النمو السكاني
- عدد حالات الإعاقة للأطفال
- متوسط الدخل للأسرة
- درجة الوعي والثقافة عند الأسرة

تحليل السوق

وفقاً لآخر إصدارات مركز السيطرة على الأمراض والوقاية منها المتواجد في الولايات المتحدة الأمريكية في عام 2012، فإن معدلات انتشار اضطراب الطيف التوحدي تشير إلى أن طفلاً واحداً من بين (68) طفل دون سن الثامنة مصاب بالتوحد. كما أوضحت نتائج تحليل حالات الأطفال المصابين باضطراب الطيف التوحدي أن حوالي نصف المصابين يعانون من واحد على الأقل من الأمراض التالية:

- توحد يرافقه إعاقة عقلية
- توحد يرافقه صرع
- توحد يرافقه فرط النشاط وقلة التركيز (ADHD)

ويبين الجدول التالي عدد الحالات المصابة باضطراب الطيف التوحدي في المملكة والدول العربية المجاورة حسب الإحصائيات المنشورة من قبل مركز السيطرة على الأمراض والوقاية منها الأمريكي.

الجدول 7: حالات الإصابة باضطراب الطيف التوحدي لعام 2012

الدولة	حالات الإصابة باضطراب الطيف التوحدي
الأردن	11,222
العراق	30,749
الكويت	4,515
لبنان	7,554
السعودية	51,591
سوريا	36,033
الإمارات	5,047
اليمن	40,049
مصر	152,234
ليبيا	11,263
السودان	78,296

المصدر: مركز السيطرة على الأمراض والوقاية منها - الولايات المتحدة الأمريكية

ويحسب الإحصائيات غير الرسمية وتقديرات أصحاب الخبرة ومراكز معالجة اضطراب الطيف التوحدي، فإن عدد المصابين باضطراب الطيف التوحدي في المملكة يتراوح بين (10,000-12,000) حالة حتى تاريخ إعداد هذه الدراسة (وهو تقدير قريب من تقديرات مركز السيطرة على الأمراض والوقاية منها) ربعهم من الإناث، وبمعدل 15-20 مصاباً من بين كل 10 آلاف طفل. كما تبين أيضاً أن المصابين العرب الذين يتم إيفادهم إلى المملكة بهدف المعالجة من اضطراب الطيف التوحدي يشكلون نسبة جيدة من الطلب على هذه الخدمات في السوق المحلي، حيث تشير التقديرات الرسمية للملحقية الثقافية السعودية بأن هنالك ما مجموعه 600 طفل سعودي مبتعثين للدراسة والعلاج في مراكز اضطراب الطيف

التوحدي الخاصة الموجودة في المملكة، وبكلفة إجمالية تقدر بـ 37 ألف دينار أردني سنوياً للشخص الواحد شاملة لخدمة الإيواء.

3.4 تحليل العرض المتوقع

أظهرت البيانات الصادرة عن وزارة التنمية الإجتماعية والمجلس الأعلى لشؤون الأشخاص المعوقين أن هنالك ما مجموعه 38 مركز مرخص لعلاج المصابين باضطراب الطيف التوحدي في المملكة، يتمركز معظمها في محافظة العاصمة، حيث تعمل على تقديم مزيج متنوع من خدمات العلاج (السلوكي، الوظيفي، النطقي، الدعم والإرشاد ... الخ) للأطفال المصابين المحليين ومن الدول المجاورة.

يبين الجدول التالي الطاقة الاستيعابية والإيوائية لمراكز اضطراب الطيف التوحدي في المملكة.

الجدول 8: الطاقة الاستيعابية والإيوائية لمراكز اضطراب الطيف التوحدي النهارية والإيوائية العاملة في المملكة

الرقم	اسم المركز	الطاقة الاستيعابية للمراكز النهارية	الطاقة الاستيعابية للمراكز الإيوائية
1	المركز الأردني التخصصي للتوحد	22	لا يوجد
2	مركز رشا للتربية الخاصة نهاري	40	لا يوجد
3	مركز رؤيا التخصصي للتربية الخاصة	34	لا يوجد
4	مركز عمان للتوحد نهاري	36	لا يوجد
5	مركز أحباب الرحمن للتربية الخاصة	22	لا يوجد
6	مركز الأوج للتربية الخاصة/إربد	48	لا يوجد
7	مركز بسمة لتنمية القدرات الإدراكية/الكرك	52	لا يوجد
8	أكاديمية الرمثا للتربية الخاصة	48	لا يوجد
9	مركز التعليم للجميع لتنمية وتطوير قدرات الطفل المعاق	18	لا يوجد
10	مركز الأيادي الخضراء للتربية الخاصة	32	لا يوجد
11	أكاديمية جود لذوي الاحتياجات الخاصة	20	لا يوجد
12	مركز نور القبس للتوحد وذوي الاحتياجات الخاصة	26	لا يوجد
13	مركز شمس الأردن للتربية الخاصة	46	لا يوجد
14	مركز العون الأردني للتربية الخاصة	21	لا يوجد
15	مركز مهارات للتربية الخاصة	36	لا يوجد
16	مركز البنفسج للتربية الخاصة	14	لا يوجد
17	مركز وسن التخصصي للتربية الخاصة	12	لا يوجد

الطاقة الاستيعابية للمراكز الإيوائية	الطاقة الاستيعابية للمراكز النهارية	اسم المركز	الرقم
لا يوجد	24	مركز تبيش للتربية الخاصة	18
لا يوجد	24	المركز العلمي للتوحد	19
لا يوجد	26	مركز أكاديمية فرح للتربية الخاصة	20
لا يوجد	21	مركز مراد الأمل للتربية الخاصة	21
21	20	مركز أطلس الشرق	22
12	لا يوجد	مركز التحدي للتربية الخاصة	23
60	لا يوجد	مركز التميز الشامل للتوحد	24
16	لا يوجد	مركز إنجاز للتوحد	25
60	لا يوجد	المركز الاستشاري للتوحد	26
130	لا يوجد	الأكاديمية الأردنية للتوحد	27
30	لا يوجد	مركز تواصل للتوحد	28
غير متوفر	غير متوفر	أكاديمية الشمال للتدريب والتأهيل	29
غير متوفر	غير متوفر	جمعية رعاية الطفل المعاق الخيرية	30
غير متوفر	غير متوفر	مركز الكورة الشامل للتربية الخاصة	31
غير متوفر	غير متوفر	أكاديمية الملائكة الصغار للتربية الخاصة	32
غير متوفر	غير متوفر	مركز جرش للرعاية والتأهيل	33
غير متوفر	غير متوفر	مركز المنار للتنمية الفكرية	34
غير متوفر	غير متوفر	مركز البادية الشمالية للتنمية الفكرية	35
غير متوفر	غير متوفر	جمعية بلعما للتربية الخاصة	36
غير متوفر	غير متوفر	مركز الرواء للتربية الخاصة	37
غير متوفر	غير متوفر	مركز المفروق للتدريب والتأهيل	38

المصدر: وزارة التنمية الاجتماعية

وقد قام فريق الدراسة بعمل دراسة سوق لتحليل وتشخيص عينة من أهم هذه المراكز المذكورة أعلاه بهدف تحديد ما يلي:

- الخدمات المقدمة
- تكاليف الخدمات
- الطاقة الإستيعابية
- عدد المصابين الذين يتم علاجهم
- عدد الموظفين

لمحة عن المنافسين

وفيما يلي لمحة موجزة عن أهم المنافسين الرئيسيين للمشروع.

الاسم	الأكاديمية الأردنية للتوحد
الموقع	عمان
الوصف العام	تأسست الأكاديمية في عام 2004 كأول مركز متخصص برعاية وتأهيل ودمج وتعليم الأطفال التوحديين في محافظة العاصمة.
الخدمات الرئيسية	<ul style="list-style-type: none"> • خدمات التشخيص والتقييم • خدمات علاج النطق واللغة والعلاج الوظيفي والعلاج الطبيعي • خدمات الدمج الأكاديمي والمتابعة والتقييم • خدمات السكن الداخلي • خدمات التغذية • خدمات الإرشاد والتدريب الأسري <p>حيث تتراوح تكلفة الخدمة العلاجية الشهرية للطالب من 1,500 دينار أردني إلى 3,000 دينار أردني في حالة الإيواء.</p>

الاسم	المركز الاستشاري للتوحد
الموقع	عمان
الوصف العام	تم إنشاء المركز لتقديم خدمات العلاج للأطفال المصابين باضطراب الطيف التوحدي من خلال تأسيس عدة وحدات داخلية تشمل على وحدة التشخيص المتكامل ووحدة التدخل المبكر ووحدة التقييم العلاجي ووحدة الخدمات الطبية المساندة وبرنامج العلاج الوظيفي، برنامج تعديل السلوك، برنامج العلاج النطقي، ووحدة السكن الداخلي.
الخدمات الرئيسية	<ul style="list-style-type: none"> • خدمات التقييم والتشخيص • البرامج الخارجية المساندة للطلبة • خدمات الدعم الأسري • خدمات التدريب المستمر • خدمات الإيواء والسكن الداخلي <p>وبناءً على نتائج التقييم والتشخيص الخاص بكل طفل يتم تحديد برنامج علاجي وتدريب للطفل، وبعد ذلك يتم إعادة تقييم الطفل كل 3 شهور. ويحتوي المركز على 25-30 غرفة صفية، ويضم 6-7 أخصائيين علاجيين و30 معلم يقدمون خدماتهم لحوالي 75 طالب، ويخضع 60 منهم لجلسات علاجية صباحية ومسائية (إيواء) و15 منهم يخضعون لجلسات صباحية.</p> <p>وفيما يلي تكلفة الخدمات المقدمة من المركز:</p> <ul style="list-style-type: none"> • الخدمة العلاجية بدون الإيواء 800 دينار أردني شهرياً / طالب • الخدمة العلاجية مع الإيواء 1,600 دينار أردني شهرياً / طالب

الاسم	مركز إنجاز للتوحد
الموقع	عمان
الوصف العام	يعتمد المركز على تنفيذ برامج متعددة لتعليم وتدريب وتأهيل الأطفال التوحديين بهدف ضمان دمجمهم في المجتمع من خلال تقديم خدمات متنوعة من العلاج.
الخدمات الرئيسية	<ul style="list-style-type: none"> • خدمات التقييم والتشخيص • خدمات الاستشارات التربوية • خدمات المتابعة الطبية (العلاج الوظيفي، العلاج بالأوكسجين، العلاج بالعقاقير، العلاج بالحمية الغذائية) • خدمات البرامج المدرسية والبرامج الرياضية والأشغال المهنية • خدمات الإيواء <p>يتم تحديد البرنامج العلاجي والتدريبي بناءً على نتائج التقييم والتشخيص الخاصة بكل طفل، ويحتوي المركز على 7 غرف صفية تتسع كل غرفة إلى حوالي 2-3 طلاب، ويضم 26 موظف (أخصائيين ومعلمين ومدربين)، حيث يبلغ عدد الطلاب في المركز حوالي 12 طالب، منهم 10 طلاب يخضعوا لجلسات علاجية صباحية ومسائية (إيواء)، وطالبين في البرنامج الصباحي.</p> <p>وفيما يلي تكلفة الخدمات المقدمة من المركز:</p> <ul style="list-style-type: none"> • الخدمة العلاجية بدون الإيواء 700 دينار أردني شهرياً/ طالب • الخدمة العلاجية مع الإيواء 1,500 دينار أردني شهرياً/ طالب

الاسم	مركز تواصل للتوحد
الموقع	عمان
الوصف العام	تم إنشاء المركز في عام 2007 بحيث يشتمل على مجموعة من الغرف الصفية لمعالجة الأطفال المصابين باضطراب الطيف التوحدي متبني أسلوب تكامل التخصصات (Multidisciplinary Approach).
الخدمات الرئيسية	<ul style="list-style-type: none"> • الخدمات التربوية • خدمات العلاج الطبيعي • خدمات العلاج الوظيفي • خدمات النطق واللغة • خدمات برنامج الدمج الأكاديمي • خدمات الإيواء الداخلية <p>يتم تحديد البرنامج العلاجي والتدريبي بناءً على نتائج التقييم والتشخيص الخاصة بكل طفل، ويحتوي المركز على 5 غرف صفية تتسع كل منها لحوالي 5-6 طلاب، ويضم المركز حوالي 20 موظف (أخصائيين ومعلمين ومدربين) الذين يعملون على تقديم خدمات العلاج لحوالي 25 طالب.</p> <p>وفيما يلي تكلفة الخدمات المقدمة من المركز:</p> <ul style="list-style-type: none"> • الخدمة العلاجية بدون الإيواء 600 - 700 دينار أردني شهرياً/ طالب • الخدمة العلاجية مع الإيواء 1,500 - 1,600 دينار أردني شهرياً/ طالب

الاسم	المركز الأردني التخصصي للتوحد
الموقع	عمان
الوصف العام	يقدم المركز العديد من الخدمات والخطط العلاجية المختلفة للمصابين باضطراب الطيف التوحدي
الخدمات الرئيسية	<ul style="list-style-type: none"> • خدمات التقييم والتشخيص • خدمات العلاج الوظيفي • خدمات العلاج النطقي • خدمات العلاج الفردي • خدمات العلاج الجماعي • الأنشطة الترفيهية المتنوعة <p>ويبلغ العدد الكلي للأطفال الذين يتم معالجتهم داخل المركز 25 طفلاً، موزعين على 5 غرف صفية بسعة 4-5 طلاب/الغرفة، ويضم المركز حوالي 10 إخصائيين و5 معلمين و5 مساعدين معلم.</p> <p>وفيما يلي تكلفة الخدمات المقدمة من المركز:</p> <ul style="list-style-type: none"> • الخدمة العلاجية بدون الإيواء بنظام الفترة الواحدة 400 دينار أردني شهرياً/ طالب • الخدمة العلاجية بدون الإيواء بنظام الفترتين 515 دينار أردني شهرياً/ طالب • تكلفة جلسة العلاج الفردية 15 - 20 دينار أردني

الاسم	المركز العلمي للتوحد والاضطرابات النمائية
الموقع	عمان
الوصف العام	تم تأسيس المركز العلمي للتوحد لتسهيل الخيارات العلاجية للأطفال المصابين بالتوحد، وتوفير خدمات الاستشارة وتقديم النصيحة للأهل فيما يتعلق بعلاج أبنائهم.
الخدمات الرئيسية	<ul style="list-style-type: none"> • خدمات التقييم • خدمات الخطة العلاجية والتدريبية • خدمات الدمج الأكاديمي والمتابعة والتقييم <p>وبناءً على نتائج التقييم والتشخيص الخاص بكل طفل يتم تحديد برنامج علاجي وتدريب للطفل، حيث يوجد في المركز 4 صفوف بسعة 5-6 طلاب، ويبلغ عدد الأخصائيين العلاجيين 14 أخصائي وممرض واحد، حيث يقدم خدماته لحوالي 24 طالب.</p> <p>وفيما يلي تكلفة الخدمات المقدمة من المركز:</p> <ul style="list-style-type: none"> • الخدمة العلاجية بدون الإيواء بنظام الفترة الواحدة 750 دينار أردني شهرياً/ طالب • تكلفة التقييم الشامل 180 دينار أردني • تكلفة التقييم السلوكي 50 دينار أردني • تكلفة تقييم النطق واللغة 60 دينار أردني • تكلفة التقييم النمائي 120 دينار أردني

الاسم	مركز حكايا
الموقع	عمان
الوصف العام	يقدم خدمات طبية علاجية للأطفال الذين يعانون من اضطراب الطيف التوحدي بالزمانة مع جمعية "دان" الأمريكية بالإضافة إلى العلاجات بالمكملات الغذائية والحماية الغذائية.
الخدمات الرئيسية	<ul style="list-style-type: none"> • تقييم وتشخيص حالة المصابين بالتوحد • إجراء الفحوصات المخبرية • العلاج بواسطة الاسترجاع العصبي • برنامج الاستيعاب القرائي • تقديم خدمات الاستشارات الخاصة بالتغذية والحماية الغذائية • خدمات الإرشاد والتدريب الأسري <p>بناءً على نتائج التقييم والتشخيص الخاص بكل طفل يتم تحديد برنامج علاجي وتدريب للطفل، حيث يوجد في المركز 5 غرف علاجية، و5 أخصائيين علاجيين، حيث يقدم خدماته لحوالي 60-70 طالب يخضعون للجلسات العلاجية الفردية وتتراوح مدة الجلسة لحوالي 50 دقيقة. حيث لا يقدم المركز خدمات الإيواء ويستقبل الأطفال ما بين 2-14 سنة.</p> <p>وفيما يلي تكلفة الخدمات المقدمة من المركز:</p> <ul style="list-style-type: none"> • تكلفة التقييم والتشخيص حوالي 50 - 100 دينار أردني، بناءً على مدة التقييم 1-3 ساعات • تكلفة الجلسة الفردية حوالي 20 دينار أردني/ جلسة • تكلفة البرنامج الاستيعابي القرائي حوالي 30 دينار أردني/ جلسة

الاسم	مركز كونسبت بلس
الموقع	عمان
الوصف العام	هو مركز ذو منهج بريطاني متخصص في تشخيص وتقييم وعلاج الأطفال المصابين باضطراب الطيف التوحدي من خلال تقديم خدمات علاجية متنوعة.
الخدمات الرئيسية	<ul style="list-style-type: none"> • خدمات التشخيص والتقييم • خدمات العلاج الطبي (تعديل السلوك، علاج التكامل الحسي، العلاج الوظيفي) • خدمات التدريب على المهارات الاجتماعية • الخدمات التعليمية والترفيهية (علاج التخاطب واللغة، إدارة الغضب، العلاج بالموسيقى) <p>يتم تقييم الطفل في مركز كونسبت بلس من خلال جلسة التقييم والتشخيص مدتها ساعتين متواصلتين يتم من خلالها دراسة حالة الطفل من جميع الجوانب، وبعد ذلك يتم تحديد الجلسات العلاجية بناءً على نتائج التقييم، ويضم المركز 6 أخصائيين و5 غرف صفية، تتسع كل غرفة صفية لـ 4-5 طلاب، حيث يوجد في المركز حوالي 20-25 طالب.</p> <p>أيضاً، يضم المركز روضة للأطفال المصابين باضطراب الطيف التوحدي (التدخل المبكر) تضم 2 غرفة صفية وبسعة 7-10 طلاب في كل غرفة صفية والتي من خلالها يتم تقديم برنامج الروضة الأولى والروضة الثانية للأطفال المصابين.</p> <p>وفيما يلي تكلفة الخدمات المقدمة من المركز:</p> <ul style="list-style-type: none"> • خدمة التقييم والتشخيص 200 دينار أردني • 25 دينار أردني/ جلسة العلاج (مدة الجلسة ساعة: 50 دقيقة للعلاج و10 دقائق لإعطاء الأهل تغذية راجعة عن وضع الطفل)

<ul style="list-style-type: none"> • تكلفة خدمة التدخل المبكر (الروضة) من 4,000 - 4,500 دينار أردني/ سنوياً، تشمل الكتب والقرطاسية ووجبة سناك و 3 جلسات علاجية بالأسبوع 	
<p>توتال ويلنس</p>	<p>الاسم</p>
<p>عمان</p>	<p>الموقع</p>
<p>وهي عيادة لأخصائي أطفال توحده.</p>	<p>الوصف العام</p>
<ul style="list-style-type: none"> • التقييم والتشخيص للطفل • تحاليل طبية/ لمعرفة نسبة وجود معادن ثقيلة في الدم نتيجة التلوث أو المطاعيم، وتحسس الطفل من عناصر معينة أو التحسس من نوع معين من الغذاء • صرف العلاج المناسب لكل طفل والحمية الغذائية المناسبة • العلاج بالأكسجين <p>وفيما يلي تكلفة الخدمات المقدمة من المركز:</p> <ul style="list-style-type: none"> • تكلفة التقييم والتشخيص حوالي 20-40 دينار أردني • تكلفة العلاج بالأكسجين حوالي 60 دينار أردني/ جلسة 	<p>الخدمات الرئيسية</p>

3.5 الاستراتيجية التسويقية

السوق المستهدف

يستهدف المشروع الفئات التالية:

- الأطفال المصابون باضطراب الطيف التوحدي في المملكة
- الأطفال المصابون باضطراب الطيف التوحدي من الدول العربية

الخدمات والمنتجات المتوقعة

يتكون مزيج الخدمات الرئيسية للمشروع مما يلي:

- خدمات التشخيص والتقييم لحالات المصابين
- خدمات العلاج الوظيفي والسلوكي
- خدمات علاج النطق واللغة
- خدمات العلاج الطبيعي
- خدمات العلاج بالتغذية والحمية الطبية
- خدمات الإرشاد والدعم الأسري
- خدمات الدمج الأكاديمي

ويهدف ضمان تقديم خدمات ذات جودة مناسبة للمصابين المحتملين، فإنه يوصى بالنقاط التالية:

- بناء شراكة استراتيجية مع أحد المراكز العالمية لمعالجة المصابين باضطراب الطيف التوحدي، وبخاصة تلك الموجودة في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة.
- استقطاب فريق عمل متخصص من الأخصائيين ذوي الكفاءة والخبرة العملية في تقديم خدمات معالجة المصابين باضطراب الطيف التوحدي.
- إنشاء قسم خاص لتطوير برامج التغذية والحمية الغذائية الخاصة بالمصابين وبشكل فردي لكل منها.
- مراعاة عامل السلامة والحماية للمصابين باضطراب الطيف التوحدي عند تجهيز المرافق والخدمات والأنشطة التعليمية والترفيهية.
- تطوير نماذج خاصة لمتابعة تطور حالة المصابين واستفادتهم من العلاج وتقديمها بشكل دوري ومنتظم لذوي المصابين.
- الحصول على شهادات الجودة العالمية.
- تنفيذ مسوحات لقياس رضا أسر الأطفال المصابين باضطراب الطيف التوحدي عن الخدمات المقدمة لهم ولأطفالهم والعمل على توظيف نتائج هذه المسوحات في تطوير وتحسين مستوى الخدمات التي يقدمها المشروع.
- عمل شراكات لدمج الأطفال المصابين باضطراب الطيف التوحدي في المدارس وتطوير آلية لمتابعتهم.

الأسعار المتوقعة

باعتبار أن هنالك مراكز لمعالجة اضطراب الطيف التوحدي والتي تعمل في السوق المحلي منذ عدة سنوات سابقة، بالإضافة لتشابهها من حيث مزيج الخدمات المقدمة من قبلها، فإنه يوصى باتباع المشروع استراتيجية التسعير لخدماته بناءً على أسعار الخدمات السائدة للمراكز المشابهة مع تقديم بعض الخصومات في بداية المشروع للمصابين باضطراب الطيف التوحدي بهدف تعظيم الحصة التسويقية. ويوضح الجدول التالي الأسعار المقترحة لخدمات المشروع:

الجدول 9: الأسعار المقترحة لخدمات المشروع

السعر (دينار أردني)	الخدمة
200	رسوم خدمات التشخيص والتقييم/ مصاب
8,500	الرسوم السنوية لخدمات العلاج/ فترة واحدة
9,700	الرسوم السنوية لخدمات العلاج/ فترتين

الترويج

يمكن تحديد أهم الأهداف الترويجية للمشروع فيما يلي:

- إبراز مقدرة المشروع على تقديم خدمات متكاملة للمصابين باضطراب الطيف التوحدي من خلال الكادر المؤهل والشراكة مع مراكز اضطراب الطيف التوحدي العالمية.
- بناء علاقات عمل طيبة مع ذوي المصابين والمحافظة عليها.
- تعظيم الطلب على منتجات المشروع.

يوضح الجدول التالي مضمون الرسالة الترويجية للجهات المستهدفة والوسائل الترويجية المقترحة اتباعها في إيصال هذه الرسائل إليهما.

الوسيلة الترويجية	الرسالة الترويجية	الجهات المستهدفة
<ul style="list-style-type: none"> ▪ المقابلات التلفزيونية ▪ اللقاءات الشخصية مع أطباء الأطفال والإعاقة ▪ مواقع التواصل الاجتماعي ▪ الرعاية الترويجية للمناسبات والأحداث الخاصة بأطفال اضطراب الطيف التوحدي 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ كفاءة وخبرة الكادر وتميزه في تقديم الخدمات ▪ الأساليب والطرق الحديثة المستخدمة من قبل المركز في تقديم كافة أنواع التدخلات للمصابين باضطراب الطيف التوحدي ▪ الشراكة الاستراتيجية مع المراكز العالمية لمعالجة اضطراب الطيف التوحدي ▪ الخصومات التشجيعية الممكن تقديمها 	ذوي المصابين (الأسرة)
<ul style="list-style-type: none"> ▪ اللقاءات الشخصية مع متخذي 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ العروض والخصومات الترويجية المقدمة للمصابين 	مكاتب تمثيل

الوسيلة الترويجية	الرسالة الترويجية	الجهات المستهدفة
<p>القرار</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ البريد الإلكتروني ▪ المشاركة في المؤتمرات والندوات 	<p>العرب</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ تنوع الخدمات المقدمة من المركز لعلاج المصابين باضطراب الطيف التوحدي ابتداءً من التدخل المبكر إلى المتابعة والتقييم والدمج مع المدارس الأكاديمية 	<p>المصابين في الدول العربية</p>

3.6 الحصّة السوقية المتوقعة

سيتم تقدير الحصّة السوقية للمشروع بناءً على الافتراضات التالية:

- عدد الغرف الصفية 13 غرفة.
- عدد الأطفال المصابين باضطراب الطيف التوحدي في الغرفة الصفية الواحدة 5 أطفال.
- عدد الأطفال المصابين باضطراب الطيف التوحدي المتوقع إلتحاقهم بالمركز بنظام الفترة الواحدة 65 طالب في جميع سنوات المشروع.
- الرسوم السنوية للخدمات العلاجية للمصابين باضطراب الطيف التوحدي بنظام الفترة الواحدة 8,500 دينار أردني، وبمعدل نمو سنوي 3%.
- نسبة عدد الأطفال المصابين باضطراب الطيف التوحدي المتوقع إلتحاقهم بالمركز بنظام الفترتين 30% من العدد الإجمالي للمصابين.
- الرسوم السنوية الإضافية للخدمات العلاجية للمصابين باضطراب الطيف التوحدي بنظام الفترتين 1,200 دينار أردني، وبمعدل نمو 3% سنوياً.

الجدول 10: الحصّة السوقية للمشروع

السنة	السنة	السنة	السنة	السنة	البيان
الخامسة	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	
13	13	13	13	13	عدد الصفوف
13	13	13	13	13	عدد الصفوف المشغولة
5	5	5	5	5	عدد الأطفال في الغرفة الصفية
65	65	65	65	65	عدد الأطفال المتوقع إلتحاقهم بالمركز
9.6	9.3	9.0	8.8	8.5	الرسوم السنوية للخدمات العلاجية/ فترة واحدة (ألف دينار)
20	20	20	20	20	عدد الأطفال الملتحقين بالمركز بنظام الفترتين
1.35	1.31	1.27	1.24	1.2	الرسوم السنوية الإضافية/ نظام الفترتين (ألف دينار)

4. الدراسة الفنية للمشروع

4.1 الطاقة التصميمية للمشروع

تتمثل الطاقة التصميمية للمشروع بالعدد الإجمالي للأطفال المصابين باضطراب الطيف التوحدي الذين من المتوقع استقطابهم وعلاجهم في المركز، حيث تم تقديرهم بحوالي 65 طفل سنوياً. ومن أجل الوصول إلى الطاقة التصميمية المقترحة للمشروع، يبين الجدول التالي المساحات المطلوب توفيرها لأغراض إنشاء المشروع.

الجدول 11: المساحات المطلوبة للمشروع

الوحدة	البند
1,000 م ²	مساحة الأرض
455 م ²	مساحة الغرف الصفية
150 م ²	مكاتب الإدارة
75 م ²	مكاتب المعلمين
50 م ²	مخزن
50 م ²	صالة انتظار
156 م ²	الخدمات العامة

4.2 الموارد المادية المطلوبة

يبين الجدول التالي الموارد المادية المطلوبة للمشروع.

الجدول 12: الموارد المادية المطلوبة

القيمة دينار	السعر	الوحدة	البند
200,000	200	1,000	الأرض م ²
205,920	220	936	المباني م ²
10,000	20	500	الخدمات العامة والبنية التحتية
56,160	60	936	الأثاث والتجهيزات
25,000	25,000	1	وسائط نقل
10,000	10,000	-	تقنية المعلومات
10	-	-	أخرى
507,090			المجموع

*تم تقدير الأرقام من واقع دراسة السوق

4.3 الموارد البشرية المطلوبة

يبين الجدول التالي الموارد البشرية التي يحتاجها المشروع، حيث يبلغ عدد الموظفين 35 موظف وبإجمالي رواتب حوالي 197 ألف دينار سنوياً.

الجدول 8: الموارد البشرية المطلوبة للمشروع

البند	عدد الموظفين	الراتب (دينار اشهرياً)	إجمالي الراتب (دينار اسنوياً)	التشغيلي (دينار اسنوياً)	الإداري (دينار اسنوياً)
المدير العام	1	1,500	18,000	-	18,000
المدير الفني	1	1,000	12,000	-	12,000
الأخصائي	13	600	93,600	93,600	-
مساعد الأخصائي	13	280	43,680	43,680	-
محاسب	1	400	4,800	-	4,800
مسؤول التغذية	1	700	8,400	8,400	-
إداري	1	280	3,360	3,360	-
عامل	2	250	6,000	6,000	-
سائق	2	280	6,720	6,720	-
المجموع	35		196,560	161,760	34,800

كما يبين الجدول التالي الوصف الوظيفي العام للوظائف الرئيسية في المشروع.

الجدول 14: الوصف الوظيفي العام للوظائف المطلوبة في المشروع

الوظيفة	وصف الوظيفة
المدير العام	التخطيط والتنظيم والتنسيق والمراقبة لكل ما يتعلق بالإدارة الداخلية للشركة، والمشاركة في تحديد سياسة الشركة وإدارة كل ما له علاقة بالعمل. ومراجعة التقارير التي ترد إلى قسم الإدارة والإشراف على عملية تحليلها ودراسة المشاكل التي تبرز ووضع الحلول لها، والإشراف الفني والإداري على الموظفين ورفع كفاءتهم، ومراعاة تطبيق تعليمات السلامة والصحة المهنية.
المدير الفني	الإشراف على سير العمل بالأقسام الواقعة تحت مسؤوليته ومتابعة الأعمال من قبل جميع الموظفين وضمان سلامة وأمان هذه الأعمال واكتشاف المشاكل الواقعة والعمل على حلها والتنسيق مع الأقسام المختلفة لضمان سير عملياتها على النحو المطلوب.
الأخصائي	استقبال الأطفال المصابين وتشخيص وتقييم حالاتهم ووضع البرامج العلاجية والتأهيلية وتولي مسؤولية تقديم الخدمات العلاجية ومتابعة حالة المصابين وأوضاعهم ونسب تحسنهم

الوظيفة	وصف الوظيفة
	إعداد التقارير الخاصة بهم ومناقشتها مع ذويهم والمعنيين في المركز .
مسؤول التغذية	إعداد دليل التغذية وبرتوكولات وإجراءات التغذية ووضع برامج التغذية والوجبات المقننة للمصابين حسب حالتهم وتسجيل معلومات النظام الغذائي في ملفات المصابين ومتابعة الخدمات الغذائية التي تقدم للمصابين وتقييم الحالة الغذائية للمصابين ومتابعة برامج التغذية العلاجية
محاسب	إثبات قيود العمليات المحاسبية وإعداد كشوف حسابات شهرية ترسل لكل من العملاء والموردين بالإضافة إلى المراجعة والمطابقة بين أرصدة حسابات البنوك بالسجلات مع كشوف حسابات هذه البنوك.
إداري	المساعدة في جميع جوانب التنظيم الإداري و التنسيق بين الإدارات والوحدات العاملة في حل المشاكل الإدارية والتشغيلية يوميًا وجدولة وتنسيق الاجتماعات والمقابلات والأحداث وغيرها من الأنشطة المماثلة بالإضافة إلى إرسال وتلقي البريد والطرود وإعداد المراسلات وحفظ وتحديث ملفات شؤون الموظفين.

4.4 الاشتراطات الخاصة

يبين الملحق رقم (1) الاشتراطات العامة والخاصة لإنشاء مؤسسات ومراكز التربية الخاصة التي يجب مراعاتها لتطوير وتنفيذ المشروع.

4.5 التراخيص المطلوبة

يبين الجدول التالي التراخيص اللازمة من الجهات المختلفة لتنفيذ المشروع.

الجدول 15: التراخيص المطلوبة للمشروع

البيان	التحليل
تسجيل الشركة	▪ وزارة الصناعة والتجارة
ترخيص مركز التوحد	▪ وزارة التربية والتعليم ▪ وزارة التنمية الإجتماعية ▪ المجلس الأعلى لشؤون الأشخاص المعوقين
التشغيل	▪ وزارة التربية والتعليم، وزارة التنمية الإجتماعية، مديرية الدفاع المدني، مؤسسة الضمان الاجتماعي، دائرة ضريبة الدخل والمبيعات

4.6 الجدول الزمني للمشروع

يبين الشكل التالي المدة الزمنية لتنفيذ المشروع والتي تبلغ (18) شهراً، وذلك كما يلي:

السنة الثانية (بالأشهر)						السنة الأولى (بالأشهر)										المرحلة		
18	17	16	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3		2	1
																		الدراسات
																		الموافقات وتسجيل الشركة
																		البناء والتجهيز
																		التأثيث
																		التشغيل التجريبي والتوظيف
إجمالي المدة																		
18 شهراً																		

5. الدراسة المالية للمشروع

5.1 الافتراضات المالية

يبين الجدول التالي الفرضيات المتعلقة بالتكاليف المتوقعة للمشروع.

الجدول 16: الفرضيات المتعلقة بالتكاليف المتوقعة للمشروع

الافتراض	البيان
3%	معدل التضخم في الأسعار
75% من الاستثمار هو رأس المال و25% قروض	التمويل
9%	معدل الفائدة
ثلاث شهور من التكاليف	رأس المال العامل
2% من الاستثمار	مصاريف ما قبل التشغيل
20%	معدل الضريبة
20% من الإيرادات	تغذية ومصاريف مباشرة
25% من الرواتب	مصاريف الموظفين من الضمان والتأمين الصحي
5%	الزيادة السنوية في الرواتب
1% من الإيرادات	حوافز الموظفين
4% - 20% من قيمة الأصل	معدل إهلاكات الأصول
0.7% من الأصول الثابتة	الصيانة
5%	معدل النمو في المصاريف
2.5% من الإيرادات	الكهرباء والمياه والخدمات
16.6% من الإيرادات	الذمم المدينة
5%	معدل النمو في المخزون
15% من التكاليف التشغيلية	المصاريف المستحقة

5.2 تكاليف الاستثمار

تقدر التكلفة الاستثمارية للمشروع بحوالي 628 ألف دينار موزعة على الأصول الثابتة بقيمة 507 ألف دينار، ورأس المال العامل ومصاريف تأسيس وما قبل التشغيل بحوالي 121 ألف دينار.

يبين الجدول التالي تكاليف الاستثمار للمشروع.

الجدول 9: تكاليف الاستثمار للمشروع

البند	القيمة (ألف دينار)
الأصول الثابتة	507
مصاريف ما قبل التشغيل	13
رأس المال العامل	109
المجموع	628

5.3 التمويل

سيتم تمويل المشروع عن طريق مساهمات الشركاء في الشركة بنسبة 75% وتقدر بحوالي 471 ألف دينار و25% عن طريق قروض بحوالي 157 ألف دينار.

يبين الجدول التالي التمويل اللازم لتنفيذ المشروع، حيث:

- يبلغ معدل الفائدة 9%
- يتم تسديد القرض خلال 3 سنوات

الجدول 18: تمويل المشروع

البند	القيمة (ألف دينار)	%
رأس المال	471.3	75%
قروض	157.1	25%
المجموع	628	100%

5.4 الإيرادات

يبين الجدول التالي الإيرادات الكلية للمشروع، حيث يلاحظ بأن الإيرادات تبلغ في السنة الأولى حوالي 576 ألف دينار وتزداد لتصل 648 ألف دينار في السنة الخامسة وذلك بسبب النمو وزيادة معدلات الإشغال.

الجدول 19: إيرادات المشروع

السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	البيان
13	13	13	13	13	عدد الصفوف
13	13	13	13	13	عدد الصفوف المشغولة
5	5	5	5	5	عدد الأطفال في الغرفة الصفية
65	65	65	65	65	عدد الأطفال المتوقع إلتحاقهم بالمركز
9.6	9.3	9.0	8.8	8.5	الرسوم السنوية للخدمات العلاجية/ فترة واحدة
1.35	1.31	1.27	1.24	1.2	الرسوم السنوية الإضافية/ نظام الفترتين
20	20	20	20	20	عدد الأطفال الملتحقين بالمركز بنظام الفترتين
648	629	611	593	576	إجمالي الإيرادات- ألف دينار

5.5 التكاليف المتوقعة

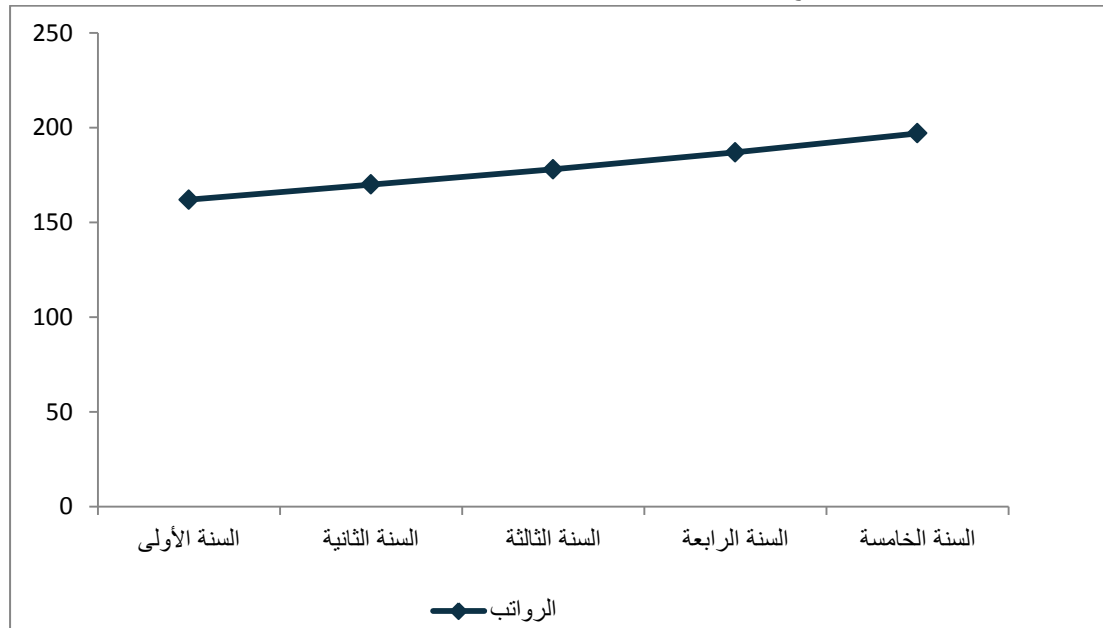
التكاليف التشغيلية

يبين الجدول التالي التكاليف التشغيلية للمشروع وفق الفرضيات السابقة خلال الخمس سنوات القادمة، حيث كلفة الرواتب 162 ألف دينار في السنة الأولى وتزداد إلى 197 ألف دينار في السنة الخامسة.

الجدول 20: التكاليف التشغيلية للمشروع

التكاليف التشغيلية (ألف دينار)					
السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	البند
197	187	178	170	162	الرواتب
49	47	45	42	40	مصاريف موظفين اخرى
6	6	6	6	6	حوافز وعمل اضافي
2	2	2	2	2	مصاريف IT
23	23	23	23	23	اهلاكات
4	4	4	4	4	صيانة عامة
130	126	122	119	115	تغذية ومصاريف مباشرة
16	16	15	15	14	كهرباء ومياه وخدمات
428	411	395	380	366	المجموع

الشكل 3: التكاليف التشغيلية للمشروع



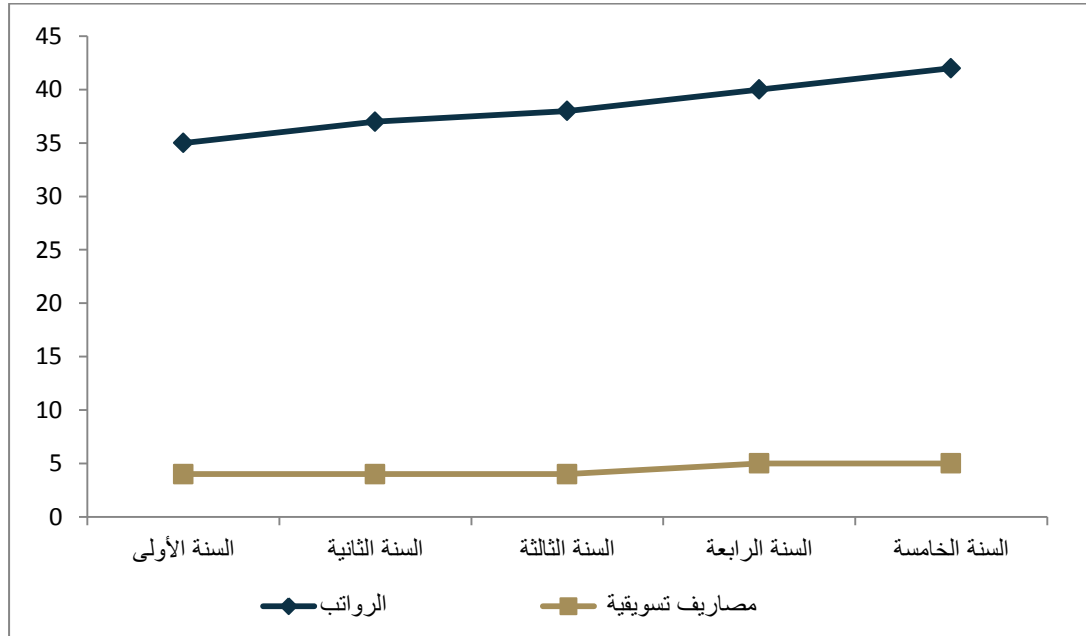
المصاريف الإدارية والعمومية

يبين الجدول التالي المصاريف الإدارية والعمومية للمشروع وفق الفرضيات السابقة، حيث تبلغ رواتب الموظفين 35 ألف دينار في السنة الأولى وتزداد إلى 42 ألف دينار في السنة الخامسة، وتبلغ المصاريف التسويقية 4 ألف دينار في السنة الأولى وتزداد إلى 5 ألف دينار.

الجدول 21: المصاريف الإدارية والعمومية

المصاريف الإدارية والعمومية (ألف دينار)					
السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	البند
42	40	38	37	35	الرواتب
11	10	10	9	9	مصاريف موظفين اخرى
5	5	4	4	4	ضيافة
2	2	2	2	2	اتعاب مهنية
5	5	4	4	4	مصاريف تسويقية
4	3	3	3	3	مصاريف اخرى
				13	إطفاء مصاريف التأسيس
69	65	62	59	69	المجموع

الشكل 4: المصاريف الإدارية والعمومية



5.6 القوائم المالية المتوقعة

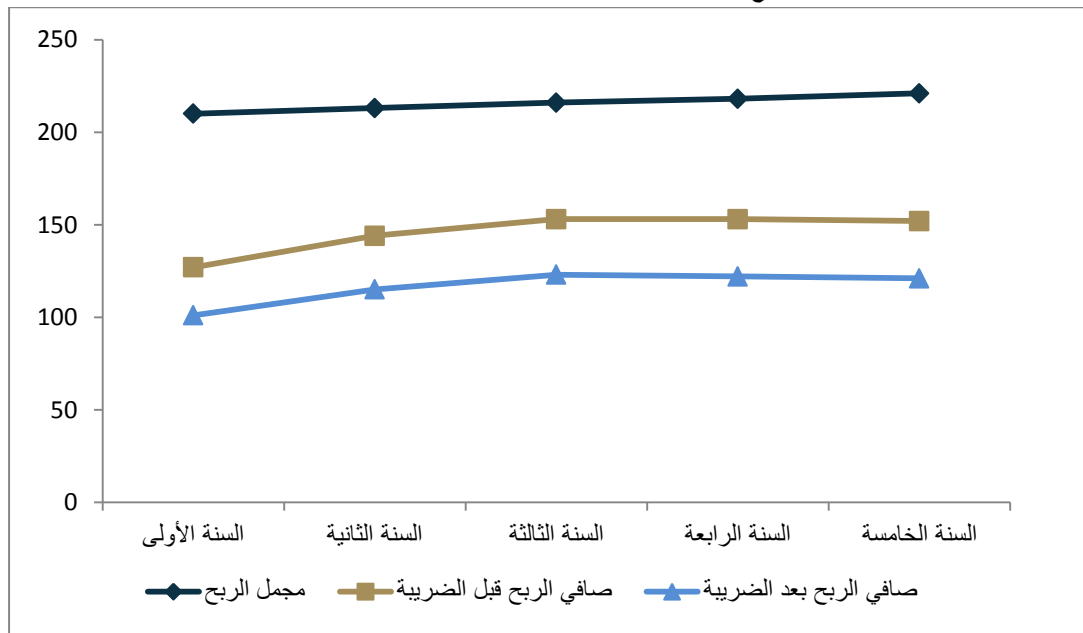
قائمة الدخل

يبين الجدول التالي قائمة الدخل المتوقعة للمشروع، حيث يلاحظ أن مجمل الربح سيزداد من 169 ألف دينار في السنة الأولى إلى 352 ألف دينار في السنة الخامسة، كما سيزداد صافي الربح قبل الضريبة من 34 ألف دينار في السنة الأولى إلى 241 ألف دينار في السنة الخامسة، وسيزداد صافي الربح بعد الضريبة من 27 ألف دينار في السنة الأولى إلى 193 ألف دينار في السنة الخامسة.

الجدول 22: قائمة الدخل المتوقعة للمشروع

قائمة الدخل (ألف دينار)					
السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	البند
648	629	611	593	576	الإيرادات
428	411	395	380	366	التكاليف التشغيلية
221	218	216	213	210	مجمل الربح
69	65	62	59	69	مصاريف إدارية
152	153	153	153	141	صافي الربح
0	0	0	10	14	مصاريف بنكية
152	153	153	144	127	صافي الربح قبل الضريبة
30	31	31	29	25	الضريبة
121	122	123	115	101	صافي الربح بعد الضريبة

الشكل 5: قائمة الدخل المتوقعة للمشروع



قائمة المركز المالي

كما يبين الجدول التالي الميزانية العمومية المتوقعة للمشروع خلال الخمس سنوات الأولى، حيث يلاحظ أن مجموع الأصول سيزداد من 628 ألف دينار في سنة التأسيس ليصل إلى 781 ألف دينار في السنة الخامسة، أما بالنسبة لمجموع الإلتزامات فسيقبل من 162 ألف دينار في السنة الأولى إلى 64 ألف دينار في السنة الخامسة، وسيزداد مجموع حقوق الملكية من 471 ألف دينار في سنة التأسيس إلى 717 ألف دينار في السنة الخامسة.

الجدول 23: المركز المالي المتوقع للمشروع

قائمة المركز المالي (ألف دينار)						
السنة	السنة	السنة	السنة	السنة	سنة	البيان
الخامسة	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	التأسيس	
الأصول						
254	196	139	81	132	109	النقدية
108	105	102	99	96		الذمم
12	12	11	11	10		المخزون
15	14	13	13	12	-	أخرى
388	327	265	203	250	109	مجموع الأصول المتداولة
520	520	520	520	520	520	الأصول الثابتة
127	104	81	58	35	-	مجموع الاهلاك
393	416	439	461	484	520	صافي الأصول الثابتة
781	742	703	664	735	628	مجموع الأصول
الالتزامات وحقوق الملكية						
64	62	59	57	55		مصاريف مستحقة وذمم
-	-	-	-	107	157	قروض طويلة الأجل
64	62	59	57	162		مجموع الالتزامات
471	471	471	471	471	471	مساهمات الشركاء
246	209	173	136	101		أرباح مدورة
717	681	644	607	573	471	مجموع حقوق الملكية
781	742	703	664	735	628	مجموع الالتزامات لحقوق الملكية

قائمة التدفق النقدي

يبين الجدول التالي قائمة التدفقات النقدية المتوقعة للمشروع خلال الخمس سنوات الأولى، حيث يلاحظ أن التدفق النقدي من التشغيل سيزداد من 74 ألف دينار في السنة الأولى إلى 142 ألف دينار في السنة الخامسة، أما النقد آخر المدة فسيزداد من 109 ألف دينار في سنة التأسيس إلى 254 ألف دينار في السنة الخامسة.

الجدول 24: قائمة التدفقات النقدية المتوقعة للمشروع

قائمة التدفقات النقدية (ألف دينار)						
السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	التأسيس	البيان
الأنشطة التشغيلية						
121	122	123	115	101	-	صافي الربح
23	23	23	23	35	-	الإهلاكات
(2)	(2)	(2)	(2)	(63)	-	التغير في رأس المال العامل
142	143	144	136	74	-	التدفق النقدي من التشغيل
الأنشطة الاستثمارية						
-	-	-	-	-	(520)	الأصول الثابتة
-	-	-	-	-	(520)	التدفق النقدي من الاستثمار
الأنشطة التمويلية						
				-	471	رأس المال
-	-	-	(107)	(50)	157	القرض
(85)	(86)	(86)	(81)	-		توزيع الأرباح
(85)	(86)	(86)	(188)	(50)	628	التدفق النقدي من التمويل
57	58	58	(52)	24	109	صافي التدفق النقدي
196	139	81	132	109	0	النقد أول المدة
254	196	139	81	132	109	النقد آخر المدة

5.7 التحليل المالي والاقتصادي والاجتماعي

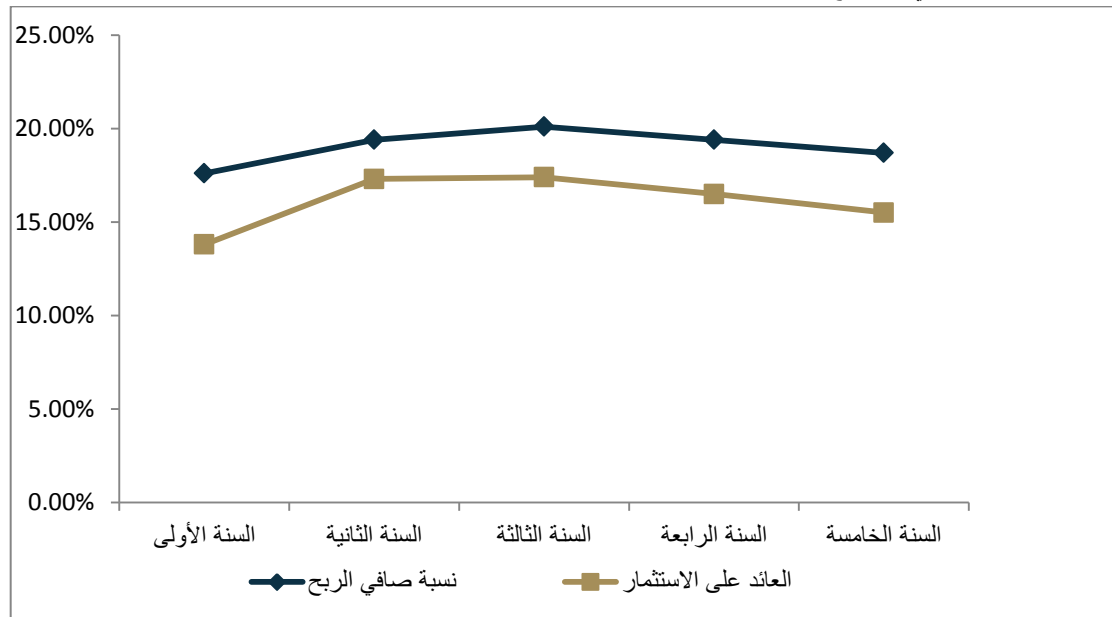
التحليل المالي

يبين الجدول التالي التحليل المالي للمشروع حيث يلاحظ أن نسبة صافي الربح ستزداد من 17.6% في السنة الأولى إلى 18.7% في السنة الخامسة، كما أن العائد على الاستثمار سيزداد من 13.8% في السنة الأولى إلى 15.5% في السنة الخامسة.

الجدول 25: التحليل المالي للمشروع

التحليل المالي (ألف دينار)					
السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	البند
781	742	703	664	735	الأصول
648	629	611	593	576	الإيرادات
121	122	123	115	101	الأرباح
471	471	471	471	471	رأس المال
18.7%	19.4%	20.1%	19.4%	17.6%	نسبة صافي الربح
15.5%	16.5%	17.4%	17.3%	13.8%	العائد على الاستثمار
25.8%	25.9%	26.0%	24.4%	21.5%	العائد على رأس المال
18.7%	19.4%	20.1%	19.4%	17.6%	معدل العائد على الإيرادات
0.34	0.85	0.87	0.89	0.78	معدل دوران الأصول (مرة)

الشكل 6: التحليل المالي للمشروع



التحليل الاقتصادي

- يبين الجدول التالي التحليل الاقتصادي للمشروع خلال الخمس سنوات الأولى، حيث يلاحظ ما يلي:
- بلغ معدل العائد الداخلي 21% والذي تجاوز 5 أضعاف سعر الفائدة على الودائع مما يعني جدوى المشروع اقتصادياً
 - بلغت القيمة الحالية للمشروع حوالي 826 ألف دينار وقد ازدادت عن الاستثمار بقيمة 629 ألف مما يعني جدوى المشروع اقتصادياً
 - بلغ مؤشر الربحية للمشروع 1.31 مرة مما يعني أن قيمة المشروع المتوقعة ضعف قيمة الاستثمار ولذلك يعتبر المشروع مجدي اقتصادياً
 - بلغت فترة استرداد المشروع حوالي 5 سنوات

الجدول 26: التحليل الاقتصادي للمشروع

التحليل الاقتصادي (ألف دينار)						
السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	التأسيس	البيان
142	143	144	136	74	(628)	صافي التدفق النقدي من العمليات والاستثمار
717						القيمة المتبقية
859	143	144	136	74	(628)	التدفق النقدي
					21%	العائد الداخلي
					826	القيمة الحالية
					197	صافي القيمة الحالية
					1.31	مؤشر الربحية (مرة)
					5 سنوات	فترة الاسترداد (سنة)

التحليل الاجتماعي

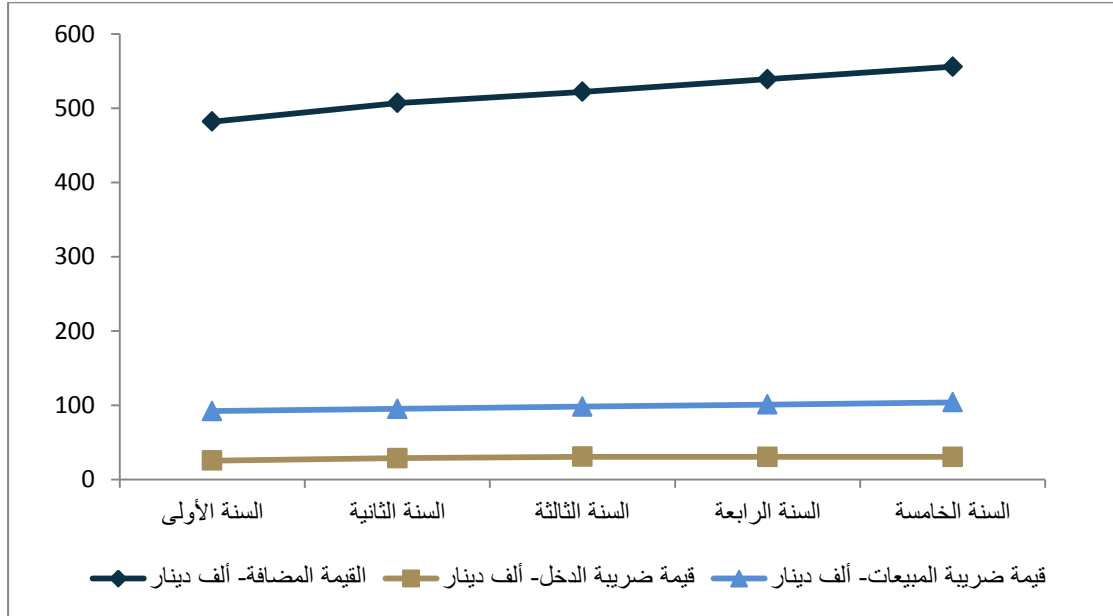
يبين الجدول التالي التحليل الاجتماعي للمشروع، حيث يلاحظ من التحليل أن عدد الموظفين المطلوب في المشروع سيزداد من 35 موظف في السنة الأولى ليصل إلى 61 موظف في السنة الخامسة.

كما أن القيمة المضافة للمشروع ستزداد من 482 ألف دينار في السنة الأولى إلى 556 ألف دينار في السنة الخامسة، كما ستزداد ضريبة الدخل من 25 ألف دينار لتصل إلى 30 ألف دينار في السنة الخامسة.

الجدول 27: التحليل الاجتماعي للمشروع

التحليل الاجتماعي					
السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	البيان
61	51	46	40	35	عدد الموظفين
61	51	46	40	35	عدد الموظفين الأردنيين المتوقع
556	539	522	507	482	القيمة المضافة- ألف دينار
30.4	30.5	30.6	28.8	25.4	قيمة ضريبة الدخل- ألف دينار
104	101	98	95	92	قيمة ضريبة المبيعات- ألف دينار

الشكل 7: التحليل الاجتماعي للمشروع



6. دراسة المخاطر وتحليل الحساسية

6.1 دراسة المخاطر

يبين الجدول التالي مصفوفة المخاطر التي تواجه المشروع وأسس تجنب المخاطر المتوقعة.

الجدول 28: مصفوفة المخاطر للمشروع

المخاطر	نوع المخاطر	تقييم المخاطر / التجنب
المخاطر المالية	<ul style="list-style-type: none"> ▪ مخاطر الائتمان تمثل مخاطر الائتمان مخاطر تعرض الشركة لخسارة مالية جراء عدم وفاء العميل أو الطرف المتعامل مع الشركة بأداة مالية بالتزاماته التعاقدية وتنتج هذه المخاطر بشكل رئيسي من الذمم التجارية والأخرى. ▪ مخاطر السيولة إن مخاطر السيولة هي المخاطر الناجمة عن عدم قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها. إن إدارة الشركة للسيولة تكمن في التأكد قدر الإمكان من أن الشركة تحتفظ دائماً بسيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عندما تصبح واجبة الدفع في الظروف العادية والاضطرارية دون تحمل خسائر غير مقبولة أو مخاطر قد تؤثر على سمعة الشركة. ▪ مخاطر تقلب أسعار العملات تتمثل مخاطر العملات في الخطر من تذبذب قيمة الأدوات المالية بسبب تقلبات أسعار العملات الأجنبية. ▪ مخاطر التضخم هي المخاطر المرتبطة باحتمال أن يؤدي التضخم أو الارتفاع في كلفة المعيشة إلى تآكل جزء من القيمة الحقيقية للاستثمار. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تعتبر المخاطر المالية التي يمكن ان تواجه الشركة قليلة وذلك لان طريقة الدفع نقدياً ▪ لا يوجد مخاطر تقلب سعر العملات لان مشتريات الشركة ومبيعاتها في السوق المحلي ▪ لا يوجد مخاطر للتضخم لأن تسعير الشركة يقوم على أساس سنوي

المخاطر	نوع المخاطر	تقييم المخاطر / التجنب
مخاطر الأعمال (مخاطر القطاع)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ المخاطر الإستراتيجية هي المخاطر الناجمة عن إتخاذ إدارة الشركة قرارات خاطئة أو تنفيذ القرارات بشكل خاطئ أو عدم إتخاذ القرار في الوقت المناسب، الأمر الذي قد يؤدي الى إلحاق خسائر أو ضياع فرص بديلة. ▪ المخاطر القانونية والتنظيمية تتجلى هذه المخاطر نتيجة عدم الإلتزام بالقوانين والإرشادات والتعليمات المنظمة للعمل، وتنشأ المخاطر القانونية عن عدم التزام الشركة بالقوانين المنظمة للعمل في الدولة التي تعمل بها الشركة، في حين تنشأ المخاطر التنظيمية عن مخالفة الشركة القوانين والمعايير الصادرة عن السلطات الرقابية. ▪ مخاطر السمعة تنتج مخاطر السمعة عن الآراء العامة السلبية المؤثرة والتي ينتج عنها خسائر كبيرة للعملاء أو الأموال، حيث تتضمن الأفعال التي تمارس من قبل إدارة الشركة أو موظفيه والتي تعكس صورة سلبية عن الشركة وأدائها وعلاقتها مع عملائها والجهات الأخرى، كما أنها تنجم عن ترويج إشاعات سلبية عن الشركة ونشاطها. ▪ مخاطر المنافسة تنتج مخاطر المنافسة من السوق المحلي والخارجي والتي تؤثر على تقليل المبيعات وتخفيض الأرباح. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تعتبر المخاطر متوسطة قبل تأسيس الشركة وذلك للحصول على موافقة الجهات الرسمية مثل البلدية والتنمية الاجتماعية ▪ مخاطر السمعة مرتفعة جداً بسبب تعامل الشركة مع موضوعات حساسة جداً ▪ مخاطر السوق في الاجل القصير سوف تكون متوسطة بسبب عدم وجود شركات منافسة من نفس المستوى
المخاطر التشغيلية	<ul style="list-style-type: none"> ▪ وهي مخاطر تحمل خسائر تنتج عن عدم نجاعة أو فشل العمليات الداخلية، والعنصر البشري، والأنظمة والأحداث الخارجية وتشمل: ▪ مخاطر تقنية المعلومات الخسائر الناشئة عن تعطل العمل أو فشل الأنظمة بسبب البنية التحتية، تكنولوجيا المعلومات، أو عدم توفر الأنظمة، وأي عطل أو خلل في الأنظمة، وتشمل: إنهيار أنظمة الحاسوب، الأعطال في أنظمة الاتصالات، أخطاء 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تعتبر المخاطر التشغيلية متدنية جداً حيث ستتعاقد الشركة مع جهات فنية متخصصة لتطوير أنظمة المعلومات المطلوبة لادارة العمليات ▪ سوف يتم دفع رواتب منافسة في السوق ▪ سوف يتم وضع خطة أمن

المخاطر	نوع المخاطر	تقييم المخاطر / التجنب
	<p>البرمجة، فيروسات الحاسوب، الفائدة المفقودة بسبب العطل.</p> <p>▪ مخاطر الموارد البشرية</p> <p>الخسائر التي يتسبب بها الموظفون أو تتعلق بالموظفين (بقصد أو بدون قصد)، كما تشمل الأفعال التي يكون الهدف منها الغش أو إساءة استعمال الممتلكات أو التحايل على القانون واللوائح التنظيمية أو سياسة الشركة من قبل المسؤولين أو الموظفين، وكذلك الخسائر الناشئة عن العلاقة مع العملاء، المساهمين، الجهات الرقابية وأي طرف ثالث.</p>	<p>معلومات للحفاظ على معلومات الشركة</p>
مخاطر الدولة	<p>تشمل المخاطر السياسية تدخل السياسيين، والاضطرابات المدنية، والحروب، والسياسات المالية والنقدية وارتفاع مستوى الديون.</p>	<p>▪ تعتبر مخاطر متدنية بسبب الأمن والاستقرار السياسي، حيث تشير التقارير الدولية إلى تدني مخاطر الدولة في الأجل المتوسط والأجل الطويل</p>

6.2 تحليل الحساسية

أولاً: زيادة الاستثمار بنسبة 10%

يبين الجدول التالي نتائج تحليل الحساسية عند زيادة الاستثمار بمعدل 10%.

الجدول 29: زيادة الاستثمار 10%

التغيير	الأثر	الأساس	المؤشر
2.3%	19.0%	21.2%	معدل العائد الداخلي
(23)	849	826	القيمة الحالية على معدل خصم 13% (ألف دينار)
41	156	197	صافي القيمة الحالية على معدل خصم 13% (ألف دينار)
0.1	1.2	1.3	مؤشر الربحية (مرة)
(1)	5.5	5.0	فترة الاسترداد (سنة)
0.1%	18.9%	19.0%	نسبة صافي الربح - متوسط 5 سنوات
1.1%	15.0%	16.1%	العائد على الاستثمار - متوسط 5 سنوات
2.4%	22.3%	24.7%	العائد على رأس المال - متوسط 5 سنوات
0.1%	18.9%	19.0%	معدل العائد على الإيرادات - متوسط 5 سنوات
0.0	0.7	0.7	معدل دوران الأصول (مرة) - متوسط 5 سنوات
0.1	521	521	القيمة المضافة - متوسط 5 سنوات (ألف دينار)
0.2	29	29	قيمة ضريبة الدخل - متوسط 5 سنوات (ألف دينار)
0.0	98	98	قيمة ضريبة المبيعات - متوسط 5 سنوات (ألف دينار)

ويشير التحليل السابق إلى جدوى الاستثمار في المشروع في ظل ارتفاع كلفة الاستثمار الكلي للمشروع بنسبة 10%، حيث يلاحظ ما يلي:

- يبلغ معدل العائد الداخلي 19% وهو مرتفع لأغراض الاستثمار
- تبلغ فترة الاسترداد الجديدة 5.5 سنة وتعتبر فترة معقولة لأغراض الاسترداد
- يبلغ معدل العائد على رأس المال 22.3% وهو مناسب لأغراض الاستثمار

ثانياً: تخفيض الإيرادات بنسبة 10%

يبين الجدول التالي نتائج تحليل الحساسية عند تخفيض الإيرادات بنسبة 10%.

الجدول 30: تخفيض الإيرادات 10%

المؤشر	الأساس	الأثر	التغيير
معدل العائد الداخلي	21.2%	12.0%	9.2%
القيمة الحالية على معدل خصم 13% (ألف دينار)	826	607	219
صافي القيمة الحالية على معدل خصم 13% (ألف دينار)	197	(22)	219
مؤشر الربحية (مرة)	1.3	1.0	0.3
فترة الاسترداد (سنة)	5.0	6.9	(2)
نسبة صافي الربح - متوسط 5 سنوات	19.0%	12.3%	6.8%
العائد على الاستثمار - متوسط 5 سنوات	16.1%	10.5%	5.7%
العائد على رأس المال - متوسط 5 سنوات	24.7%	14.3%	10.4%
معدل العائد على الإيرادات - متوسط 5 سنوات	19.0%	12.3%	6.8%
معدل دوران الأصول (مرة) - متوسط 5 سنوات	0.7	0.7	0.0
القيمة المضافة - متوسط 5 سنوات (ألف دينار)	521	472	48.9
قيمة ضريبة الدخل - متوسط 5 سنوات (ألف دينار)	29	17	12.2
قيمة ضريبة المبيعات - متوسط 5 سنوات (ألف دينار)	98	88	9.8

ويشير التحليل السابق إلى انخفاض درجة الحساسية في حالة تخفيض الإيرادات أو الطلب بنسبة 10%، حيث يلاحظ ما يلي:

- يبلغ معدل العائد الداخلي 12% وهو مرتفع لأغراض الاستثمار
- تبلغ فترة الاسترداد الجديدة 6.9 سنة وتعتبر فترة معقولة لأغراض الاسترداد
- يبلغ معدل العائد على رأس المال 14.3% وهو مناسب لأغراض الاستثمار

ثالثاً: زيادة تكاليف التشغيل بنسبة 10%

يبين الجدول التالي نتائج تحليل الحساسية عند زيادة تكاليف التشغيل بنسبة 10%.

الجدول 31: زيادة تكاليف التشغيل 10%

التغيير	الأثر	الأساس	المؤشر
6.4%	14.9%	21.2%	معدل العائد الداخلي
144	682	826	القيمة الحالية على معدل خصم 13% (ألف دينار)
153	44	197	صافي القيمة الحالية على معدل خصم 13% (ألف دينار)
0.2	1.1	1.3	مؤشر الربحية (مرة)
(1)	6.3	5.0	فترة الاسترداد (سنة)
5.2%	13.9%	19.0%	نسبة صافي الربح - متوسط 5 سنوات
3.7%	12.4%	16.1%	العائد على الاستثمار - متوسط 5 سنوات
7.0%	17.7%	24.7%	العائد على رأس المال - متوسط 5 سنوات
5.2%	13.9%	19.0%	معدل العائد على الإيرادات - متوسط 5 سنوات
0.0	0.8	0.7	معدل دوران الأصول (مرة) - متوسط 5 سنوات
31.7	490	521	القيمة المضافة - متوسط 5 سنوات (ألف دينار)
7.9	21	29	قيمة ضريبة الدخل - متوسط 5 سنوات (ألف دينار)
0.0	98	98	قيمة ضريبة المبيعات - متوسط 5 سنوات (ألف دينار)

ويشير التحليل السابق إلى جدوى المشروع في ظل زيادة تكاليف التشغيل للمشروع بنسبة 10%. حيث يلاحظ ما يلي:

- يبلغ معدل العائد الداخلي 14.9% وهو مرتفع لأغراض الاستثمار
- تبلغ فترة الاسترداد الجديدة 6.3 سنوات وتعتبر فترة معقولة لأغراض الاسترداد
- يبلغ معدل العائد على رأس المال 17.7% وهو مناسب لأغراض الاستثمار

7. الملحق رقم (1)

الجدول 1: الاشتراطات العامة والخاصة لتأسيس مؤسسات ومراكز التربية الخاصة

البيانات	الشروط
الإجراءات	<ul style="list-style-type: none"> تتقدم الجهة الراغبة بفتح مؤسسة للتربية الخاصة بطلب التأسيس من خلال الحاكم الإداري حسب النموذج حسب النموذج المعد لهذه الغاية و على ثلاث نسخ عن طريق مديرية التربية و التعليم المعنية، والتي تقوم بدراسة الطلب والتأكد من قيام المؤسسة بإتمام كافة الشروط المطلوبة لقبوله كما هي في هذه التعليمات تقديم صورتين عن النظام الداخلي للمؤسسة تتضمن الأهداف والغايات وشؤون الموظفين والطلبة والموارد المالية وغيرها وتبين سياسة المؤسسة وأسلوب عملها والأنشطة التي ستمارسها، والمستوى التعليمي أدنى صف وأعلى صف وجنس المؤسسة (ذكور، إناث، مختلطة) والطاقة الاستيعابية وغيرها من المعلومات. تحفظ صورة منه في المديرية المعنية في الميدان والأخرى ترفق مع أصل المعاملة للملف بمديرية التربية الخاصة بالوزارة يجب أن يكون المؤسس أردني الجنسية وفي حال تقديم الطلب من غير أردني لا يقبل طلبه إلا بعد أخذ موافقة الجهات المعنية (وزارات، جهات أمنية ... الخ) إضافة إلى تعيين مساعد أردني له
الأوراق الخاصة بالمؤسس	<ul style="list-style-type: none"> صورة عن دفتر العائلة مصدقة من الأحوال المدنية صورة مصدقة عن الشهادات العلمية معربة ومصدقة من الجهات المرجعية، على أن لا تقل عن الثانوية العامة شهادة عدم محكوميه مصدقة شهادة خلو أمراض مصدقة اسم الشخص أو الأشخاص المفوضين بالتوقيع عن المؤسس
الأوراق الخاصة بالبناء	<ul style="list-style-type: none"> صورة عن سند تسجيل الملكية مصدقة صورة عن رخصة البناء مصدقة حسب الأصول من الجهة المختصة صورة عن إذن الأشغال مصدقة ومخطط هيكل للبناء المراد ترخيصه تقرير استكمال الشروط الصحية للبناء من طبيب الصحة المعتمد تعهد من طالب الترخيص يلتزم فيه بتنفيذ جميع البنود الواردة في النظام الداخلي للمؤسسة بعد اقراره من الوزارة ومديرية التربية الخاصة عقد إيجار مصدق إن لم يكن البناء ملكا للمؤسس
الكشف الفني	<p>تشكيل لجنة فنية في مديرية التربية المعنية في الميدان من:</p> <ul style="list-style-type: none"> رئيس قسم الأبنية رئيس قسم التعليم العلاجي رئيس قسم الإرشاد التربوي

البيان	الشروط
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ عضو مختص يسميه مدير التربية وتكون مهام هذه اللجنة كما يلي: ▪ الكشف الميداني على البناء المراد ترخيصه في ضوء الشروط الخاصة بالبناء ▪ الاطلاع على كامل المعاملة ووثائقها المطلوبة ودراساتها ▪ التنسيب بالرأي على كامل المعاملة ورفعها حسب الأصول للوزارة للنظر في إمكانية منح المؤسسة الترخيص اللازم
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ للوزارة أن تتأكد من أي معلومة بالطريقة التي تراها مناسبة وتفي بالمطلوب للتأكد من واقع المؤسسة ▪ تمنح المؤسسة ترخيصاً سنوياً بعد انقضاء فترة التجربة (التأسيس المبدئي) وفي ضوء التزام المؤسس بكافة الشروط المطلوبة، ويتم تجديده كل سنة في ضوء تقارير الزيارات الميدانية التي يقوم بها فريق من مديرية التربية المعنية في الميدان وتنسيب مدير التربية والتعليم ▪ يمنح الترخيص بقرار من الوزير أو من يفوضه ويتنسيب مدير إدارة التعليم العام وشؤون الطلبة في ضوء توصية اللجنة المشكلة لهذه الغاية بموجب الفقرة (د) من هذه المادة وله أن يأمر بإغلاق المؤسسة إغلاقاً مؤقتاً إذا اقتنع أنها خالفت هذه التعليمات ولحين إزالة الأسباب بفترة لا تزيد عن شهرين من تاريخ إصدار القرار
منح الرخص وإلغائها	<p>تشكيل لجنة في الوزارة مؤلفة من:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ مدير إدارة التعليم العام و شؤون الطلبة ▪ مدير التربية الخاصة ▪ رئيس القسم المختص ▪ عضو القسم المختص <p>وتكون مهامها النظر في المعاملة التي قدمها طالب الترخيص والتنسيب بما يأتي:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ منح الترخيص ▪ تجديد الترخيص ▪ (ويكون ذلك بناء على تقارير الزيارات الميدانية الواردة في الميدان وحسب مضمون الفقرة (أ) من هذه المادة) ▪ إلغاء الترخيص إذا خالفت المؤسسة أي شرط من شروط الترخيص الواردة في هذه التعليمات بناء على تقارير الزيارات الميدانية التي تقدم الى الوزارة من الميدان بعد انقضاء المهلة التي تعطى للمؤسسة لتصويب أوضاعها بحيث لا تزيد مدتها عن شهرين ▪ تجدد الرخصة قبل انقضاء مدتها بشهر بناءً على طلب يقدمه المؤسس لمدير التربية في الميدان ويتنسيب منه، وتعتبر الرخصة ملغاة حكماً إذا لم يتم التقدم لتجديدها خلال هذه المدة أو إذا انقضت مدة التجربة

البيان	الشروط
	<p>يشترط في بناء المؤسسة أن تتوفر فيه المقومات التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ الموقع الجغرافي المناسب في منطقة تحتاج الى خدمات التربية الخاصة ويتم تحديده بالاتفاق مع المديرية ، بحيث يسهل الوصول إليه ، و يخدم تجمعاً سكانياً كبيراً، في موقع منظم تنظيمياً سكنياً ▪ أن يكون البناء مستقلاً ولا يشترك في ممراته وخدماته مع أي بناء آخر ، وله مساحة كافية للتوسع في المستقبل، و يراعى أن يكون صالحاً لخدمة ذوي الاحتياجات الخاصة وفق (كودات) البناء المعمول بها في أبنية هذه الفئات ▪ تخصص مساحة خارجية للطلبة بواقع (2.5 - 2) متر مربع لكل طالب وتكون الساحة مستوية وأرضيتها غير قابلة للانزلاق أو مثيرة للغبار وغير مشتركة مع الساحة المخصصة لمواقف المركبات ▪ أن يكون البناء من الحجر أو الاسمنت المقصور، ويفضل أن يكون غير متعدد الطوابق لذوي الإعاقة وبعيداً عن المنشآت الصناعية وأماكن التلوث والمكارة الصحية والضجيج وفي منطقة غير معرضة للفيضانات والانهارات ومحاطاً بسور من الحجر أو الاسمنت لا يقل ارتفاعه عن مترين ▪ أن تتوفر في المبنى وسائل التكيف المناسبة بحيث تكون كافية وأمنة ▪ أن يتم توفير المشارب الخاصة والتجهيزات والمعينات اللازمة لتسهيل حركة الطلبة ذوي الاحتياجات الخاصة وتأمين سلامتهم بمعدل مشرب لكل 10-15 طالبا ▪ يجب أن لا يقل عدد حنفيات الشرب المخصصة للطلبة عن حنفية واحدة لكل (10) طلاب على الأقل وتزويد كل حنفية بمانع لوضع الفم عليها ▪ أن يتوفر في المؤسسة حمام واحد لكل (10) طلاب من ذوي الإعاقة، وحمام واحد لكل (20) طالبا من الطلبة المتفوقين بحيث تتناسب المراحيض الخاصة بذوي الإعاقة مع حالة الطالب وحجمه وكما هي معتمدة (بكودات) البناء الخاصة بذوي الإعاقة ▪ أن يتوفر بكل مرفق صحي مغسلة لكل (10) طلاب على أن تتناسب أطوالهم ▪ يجب أن تكون مياه الشرب في المؤسسة مأخوذة من مصدر امن من الناحية الصحية و أن تكون الخزانات نظيفة و محكمة الإغلاق وكافية بواقع خزان سعة (متر مكعب) لكل (50) طالبا ▪ أن يتوفر في بناء المؤسسة مصاعد لخدمة الطلبة ذوي الإعاقات الحركية أو المكفوفين إذا كان البناء متعدد الطوابق ▪ أن يتوفر في البناء شروط التهوية المناسبة و شروط الأمن والسلامة العامة التي تتطلبها أجهزة الدفاع المدني وغيرها ▪ أن تجهز المؤسسة بالمختبرات العلمية للطلبة المتفوقين وكافة التسهيلات وأجهزة الحاسوب المناسبة بالمختبرات بما ينسجم مع احتياجات الفئة الملتحقة بها ونوع النشاط الذي تمارسه بحيث يتوفر جهاز حاسوب واحد لكل (10) طلاب ▪ الخدمات الأساسية والمساندة التي تلبي حاجات الفئة الملتحقة بالمؤسسة
البناء	

البيان	الشروط
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ أن تتوفر المؤسسة الألعاب التربوية الخارجية بمواصفات السلامة العامة بحيث تكون مثبتة بشكل جيد وأمنة ومظللة من أشعة الشمس والمطر وتفرش أرضياتها بالرمل وأي مادة تتوافر بها شروط الصحة والسلامة العامة ▪ أن تكون الممرات مخصصة لذوي الإعاقة محمية بالدرابزين ▪ أن يكون الحد الأدنى لارتفاع سقف الغرفة الصفية (280) سم والجدران ملساء وخالية من التشققات و التشققات والتقوب ومن أي عيوب تجعل البناء غير امن وتكون الأرضيات مبلطة و مستوية وخالية من أي عيب وسهلة التنظيف ومفروشة بالسجاد او الموكيت ▪ يجب أن تتوفر في الغرفة الصفية الإضاءة الجيدة الطبيعية والصناعية معا، ويفضل استخدام لمبات النيون. وأن تكون مساحة النوافذ 10:1 من مساحة أرضية الغرفة كحد ادنى ▪ أن توفر المؤسسة الستائر الواقية من الشمس لشبابيك الغرفة الصفية ▪ يجب أن تكون السبورات المستخدمة في الغرف الصفية مصقولة بشكل لا يؤدي أبصار الطلاب، وارتفاعها عن الأرض مناسب لأطوال الطلبة ▪ أن لا تقل المساحة المخصصة للطلاب في غرفة الصف عن (2-2.5) متر مربع ▪ أن تكون المقاعد الصفية مناسبة لأحجام الطلبة وبمواصفات تتناسب مع طبيعة الإعاقة ▪ أن تكون مداخل الصفوف مجهزة بمداخل خاصة او بكراسي العجلات ▪ أن يكون المبنى مربوطا بشبكة للصرف الصحي لتصريف الفضلات السائلة الناتجة عن المرافق الصحية
<p>العاملين (الكادر الوظيفي)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ مدير المؤسسة: - أن يكون حاصلًا على الشهادة الجامعية الأولى كحد ادنى في احد التخصصات التالية : تربية خاصة ، علم نفس ، إرشاد و صحة نفسية ، علم اجتماع ، إدارة مؤسسات اجتماعية و تربوية +مؤهل تربوي لا تقل مدته عن سنة بعد البكالوريوس - خبرة في إدارة المؤسسات او المراكز او المدارس التي تعنى بذوي الاحتياجات الخاصة لا تقل عن سنتين ، او خبرة في تعليم ذوي الاحتياجات الخاصة لا تقل عن (5) سنوات - تقرير طبي يبين خلوه من الأمراض - شهادة عدم محكوميه ▪ الإداريون: - يجب أن توفر كل مؤسسة عددا من الموظفين الإداريين للقيام بأعمال السكرتارية و الطباعة و حفظ الملفات ، بالإضافة الى الآذنة و المراسلين ، والسائقين و توظيف النسبة المحددة بقانون رعاية المعوقين في المؤسسة من ذوي الاحتياجات الخاصة . - تلتزم كل مؤسسة بتعيين محاسب يكون مسؤولا عن السجلات و الكشوفات المالية و المحاسبية فيها . - تلتزم كل مؤسسة بتعيين أمين للعهد و اللوازم فيها . - أن يكون الإداري خاليا من الأمراض و يثبت ذلك بشهادة خلو امراض . 	

البيان	الشروط
<ul style="list-style-type: none"> ▪ الجهاز الفني : و تكون كوادره بحسب طبيعة النشاط و الخدمات التي تقدمها المؤسسة و فئة الأفراد المستهدفين فيها، وبراعى عند التوظيف بالمؤسسة تحقق شرط النسبة المحددة بقانون رعاية المعوقين المعمول به ▪ المعلمون/المعلمات: أن يتوفر عدد من المعلمات والمعلمين المتخصصين والمؤهلين في مجال التربية الخاصة، والتخصصات الأكاديمية بحسب الحاجة، (كالعلوم والرياضيات واللغة العربية وغيرها، ورياض الأطفال إذا استدعى الأمر، والخدمات الاجتماعية ويفضل تعيين المعلمين والمعلمات من حملة الشهادة الجامعية الثانية، وأن تكون نسبتهم الى الطلبة بواقع 6:1 للطلبة ذوي الإعاقة، ونسبة 25:1 للطلبة المتفوقين ▪ الاختصاصي الاجتماعي / المرشد التربوي ▪ يجب أن يتوفر في كل مؤسسة اختصاصي اجتماعي / مرشد تربوي، وان يكون مؤهله البكالوريوس في علم الاجتماع او الإرشاد و الصحة النفسية او علم النفس مع خبرة عملية لا تقل عن سنتين في مجال العمل ▪ الطبيب: - التعاقد مع طبيب عام بدوام جزئياً أو كلياً و يرفق صورة عن العقد لغايات ترخيص المؤسسة . ▪ وظائف فنية مساندة يجب توفيرها بحسب طبيعة الخدمات والبرامج المقدمة في المؤسسة مثل: فني تشخيص وتقويم، مشرف تربوي، منسق أنشطة، منسق مواد إنسانية (كالاجتماعيات والدين واللغة العربية الخ) ومنسق مواد علمية (كالعلوم والرياضيات الخ)، معالج طبيعى، ومعالج وظيفي، ومدرب مهني ومدرب نطق ولغة، وممرضة، ومعلم تربية رياضية، ومعلم (مدرب) موسيقاالخ. بحيث تكون هذه الكوادر كافية لتلبية احتياجات الملحقين بالمؤسسة وتوفير مختصين لأي نشاط آخر تمارسه المؤسسة من غير ما ورد في هذه التعليمات 	<p>البيان</p>
<p>يشترط في قبول أي طالب في المؤسسة أن يكون من ذوي الإعاقات او لديه صعوبات في التعلم او كان من الموهوبين او المتفوقين كما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ تقرير تشخيصي معتمد من مركز تشخيص الإعاقات المبكرة، او أي مؤسسة وطنية معتمدة من الوزارة لذوي الإعاقة ▪ شهادة خلو من الأمراض السارية والمعدية ▪ شهادة ميلاد مصدقة حسب الأصول ▪ صورة عن صفحات دفتر العائلة المطلوبة (الأب و لأم + صفحة الشخص المعني بالالتحاق) ▪ ثلاث صور شخصية ▪ شهادة تطعيم مصدقة ▪ أي وثائق توضح المزيد عن حالة الطالب 	<p>شروط تسجيل وقبول الطلاب</p>

البيان	الشروط
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ شهادة تفوق تحصيلي من إحدى المدارس التي التحق الطالب بها ▪ إثبات تفوق الطالب ذكائيا من خلال تقرير تشخيصي من مؤسسة تربوية متخصصة ومعتمدة من الوزارة ▪ اية أوراق او وثائق تبين مشاركة الطالب في أنشطة إبداعية او ندوات او مؤتمرات او أي نشاط دال على التفوق والإبداع
أحكام عامة	<ul style="list-style-type: none"> ▪ عدم الالتزام في ما ورد بالنظام الداخلي المعتمد للمؤسسة يعرضها لعقوبة الإغلاق ▪ تزويد الوزارة بكشف بأسماء الطلاب الملتحقين بالمؤسسة في بداية كل فصل و كشف بقوائم الانتظار ▪ تزويد الوزارة بكشف بأسماء الموظفين و العاملين في المؤسسة و مؤهلاتهم و تخصصاتهم و اية مستجدات على تعييناتهم و إنهاء خدماتهم ▪ تزويد الوزارة بتقارير فصلية تتضمن كافة النشاطات و الفعاليات و البرامج و الخطط الموضوعة من قبل المؤسسة ▪ التزام المؤسسة بالمحافظة على سمعتها و استمرارية عملها بما يتفق مع أخلاقيات مهنة التعليم و بمستوى لائق في الشؤون الصحية و النظافة و التنظيم و التغذية و الشؤون الثقافية و الاجتماعية، بحيث تتسجم مع العادات و القيم و الأعراف و التقاليد المجتمعية و التعاليم الدينية ▪ أن يلتزم العاملون في المؤسسة سواء اكانو إداريين او موظفين او معلمين او مستخدمين و غيرهم بعدم فرض أي نوع من العقوبات البدنية او النفسية او غيرها على الطلبة الملتحقين بالمؤسسة ▪ عند نقل المؤسسة من موقع الى آخر او من بناء الى آخر او تحويل او تبديل نوع الخدمة و تغيير صفتها او إضافة مرحلة تعليمية جديدة او فتح فرع آخر لها يجب تقديم طلب خطي للحصول على موافقة الوزارة بالتنسيق من المدير ▪ تلتزم المؤسسة بمنح الطلبة الملتحقين بها شهادات مدرسية بحسب ما هو معمول به في الوزارة ▪ يسمح للطلاب المسجل بالمؤسسة الانتقال الى المدرسة العادية و بالصف الذي يستحقه وفق قدراته و إمكاناته إذا كان من فئة غير المتفوقين ، بغض النظر عن عمره الزمني بعد إجراء التشخيص اللازم له في ضوء رغبة ولي الأمر و التقارير الطبية المقدمة عن حالته او ترشيح المؤسسة للنظر بموضوعه ، كما يسمح للطلاب المسجل أن يسرع أكاديميا وفق أسس التسريع المعمول بها في الوزارة ، بعد ترشيحه حسب الأصول إذا كان من الطلبة المتفوقين ▪ تعتمد المؤسسة مناهج وزارة التربية و التعليم مع توفير المناهج المساندة التي تحتاج إليها اية فئة من الطلبة المستهدفين و اية مناهج إضافية تكون بعد موافقة الوزارة عليها . ▪ تعتمد المؤسسة الخطط التعليمية الفردية لكل طالب في ضوء قدراته و إمكاناته ▪ تعتمد المؤسسة مهارات التعليم التعاونية الى جانب التعليم الجماعي و الفردي ▪ اية وثيقة تصدر عن المؤسسة و تتعلق بطلبتها و موظفيها وأي نشاط من أنشطتها المنصوص عليها في نظامها الداخلي يصادق عليها المعنيون في مديرية التربية الخاصة / الوزارة

البيان	الشروط
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تتناسب موجودات المؤسسة مع احتياجات الطلبة و مستواهم العقلي و أعمارهم بحيث تشمل وسائل الإيضاح و التقنيات العلمية و المجسمات و الألعاب التربوية و الأجهزة التربوية و العلمية التي تنتمي التفكير و الحواس و مختلف القدرات ▪ للمؤسس ان يختار اسما مقبولا لمؤسسته بما لا يتنافى مع الأخلاق و الأعراف و مهنة التعليم ، ويدل صراحة على نشاطها من خلال التنسيق بين وزارة التربية و التعليم و وزارة الصناعة و التجارة ▪ تستوفي الوزارة عند منح الرخصة اللازمة لأول مرة بدل ترخيص مبلغ مقداره (25) خمسة و عشرون دينارا ، و عشرة دنانير عن كل تجديد او تغيير حسب ما هو منصوص عليه في البند (7) من احكام عامة ، توضع في حساب باسم أمانات التربية الخاصة و ينفق منه على فعاليات مديرية التربية الخاصة بقرار من الوزير ضمن تعليمات تصدر لهذه الغاية ▪ تضع الوزارة الأسس و المعايير الخاصة بكل الشؤون الفنية و التعليمية التي تنظم أعمال المؤسس، بعد دراسة أوضاعها حسب الفئة المستهدفة بخدماتها ▪ تكلف الوزارة و بقرار من الوزير وفي ضوء إمكاناتها عددا من المعلمين و المعلمات للعمل بهذه المؤسسات إذا طلبت ، وذلك إسهاما منها في دعم المؤسسات الخيرية و غير الربحية بتسيب من مدير إدارة التعليم العام و توصية المدير بعد إجراء الدراسة اللازمة ، و يكون ذلك بالتنسيق مع مدير إدارة شؤون الموظفين بالوزارة ▪ لا تقدم الوزارة أي دعم مالي لهذه المؤسسات ولأي سبب من الأسباب ▪ تحتفظ المؤسسة بسجلات لاعمالها و لانشطتها و طلابها و معلمها وفق الأصول الإدارية و بحسب ما هو معمول به في مدارس الوزارة ▪ تحتفظ مديرية التربية و التعليم بالميدان بملف مصور كامل المعادلة بعد التأكد من مطابقتها الأصول ▪ تعقد المؤسسة دورات تدريبية بموافقة الوزارة ، بهدف إعداد و تدريب الكوادر العاملة بالتربية الخاصة وفق خطة تدريبية واضحة و مفصلة تبين المبررات و أهداف الدورة و الفئة المستهدفة و مواد التدريب و التكلفة و المدربين ▪ للمؤسسة أن تبني مفهوم المدرسة الجامعة ، لمختلف فئات الطلبة بعد اخذ موافقة الوزارة ▪ أن تنفذ المؤسسة مع الطلبة الموهوبين و المتفوقين و المتميزين برامج اثنائية تناسب احتياجاتهم و تلبئها و بما لا يتعارض مع النظام الداخلي للمؤسسة ، و لها أن تسترشد بالأسلوب المعمول به في الوزارة بهذا الخصوص ، وان تبلغ المؤسسة الوزارة بهذه البرامج ▪ عند استحداث غرفة مصادر لصعوبات التعلم يراعى بخصوصها تنفيذ ما هو معمول به بالوزارة في كافة الأمور الفنية و الإدارية و التنظيمية و غيرها من المتعلقة و بموافقتها ▪ تسوى أمور غرف المصادر المستحدثة قبل صدور هذه التعليمات خلال عام من تاريخ صدور هذه التعليمات

البيان	الشروط
	▪ للمؤسسة أن تعمل ببرامج التعليم غير النظامي مع الطلبة الذين لا تنطبق عليهم شروط القبول المعمول بها في وزارة التربية و التعليم بعد اخذ الموافقة من الوزارة
تلغي هذه التعليمات اية تعليمات اخرى بالقدر الذي تتعارض فيه معها	